



校訓：

質樸堅毅

# 文大校訊

CHINESE CULTURE UNIVERSITY  
INFORMATION ON CAMPUS · 第三十二期 ·

發行人/張鏡湖  
社址/校本部大恩館二樓

社長/林彩梅  
印刷所/本校華岡印刷廠

## 中國文化嘉言擷粹

雖有嘉肴，弗食不知其旨也；  
雖有至道，弗學不知其善也。  
是故學然後知不足，  
教然後知困。

——《禮記·學記》

# 嘉賓蒞止·華岡生輝

## 本校中程校務發展計畫 教育部今派團訪視指導

教育部八十五學年度私立大學校院中程校務發展計畫訪視團一行十九人，由中華民國教育學會理事長趙金祈先生擔任召集人，定於今（十月二十一）日上午蒞臨本校訪視一天。本校全體師生，將竭誠熱烈歡迎。

訪視團定今晨八時三十分，由教育部出發。本校將由教務長王吉林、學務長高輝、教務處課務組長詹美足率專車迎接。

九時三十分，本校將在大恩館十一樓會議室向訪視團作中程校務發展計畫簡報，由校

長林彩梅主持。林校長除致詞歡迎之外，並將對本校中程校務發展計畫之擬訂與執行、教學輔導、研究、推廣教育、行政運作等項，提出詳盡說明，預定十時三十分結束。

訪視團聽取簡報後，將分兩組參觀本校重點單位，由本校教務長王吉林、總務長唐彥博陪同。參觀單位包括大恩館各行政單位及國際會議廳、大成館新聞暨傳播學院攝影棚、大義館印刷傳播學系、大義館資訊中

心、大義館博物館、大孝館體育系所、華岡印刷廠等。中午十二時，本校將在大雅館大學咖啡館，以西式自助餐款待嘉賓。

下午二時，將在大恩館十一樓會議室舉行綜合座談，仍由林校長主持。會中將介紹本校各學院特色，並交換意見，接受審查委員的指導。

訪視團一行預定下午三時三十分，結束全部訪視日程，搭乘本校專車賦歸。

## 本校中程校務發展計畫規劃過程

### (一)計畫擬訂程序

本校中程校務發展計畫之擬定程序，由各學院及行政單位成立工作小組，各就職責草擬計畫細節，彙報「校務發展委員會」，而校務發展委員會由學術及行政一級主管組成之，依本校辦學理念與宏觀發展特色，擬訂中程校務發展計畫，並依發展狀況之各項指標內涵與權重，逐年編列預算為規劃準則，依上述內容編纂整合後，報請校務會議及董事會通過後執行。計畫擬訂程序見圖一，校務發展狀況各項指標內涵與權重見表一。

### (二)計畫分工與執行

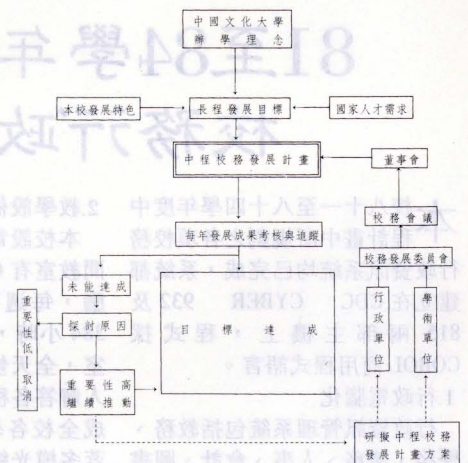
各所系經所系務會議討論未來四年中程發展計畫，例如增設及調整所系、師資需求、充實儀器設備、課程及學術發展事項等，經院務會議審議；而各行政單位依各學院發展計畫，進行效益性及可行性分析，擬定配合政策，促進各學院發展目標之達成。

### (三)執行成果考核與追蹤

各院所系及行政單位依各項計畫師資及課程規劃的達成率、圖書儀器設備使用率及維護情形等執行成果，每學期分別提報

教務、學務、總務會議，每一學年檢討其成效，對未能達成之內容，加以探討，並研擬改進方案，對重要性高之發展目標，繼續編入下一次四年中程校務發展計畫。

中程校務發展計畫擬訂程序



## 嘉賓芳名錄

### 訪視委員

- |             |      |    |
|-------------|------|----|
| 中華民國教育學會理事長 | 趙金祈  | 先生 |
| 國立中山大學校長    | 劉維琪  | 先生 |
| 國立台北大學籌備處主任 | 郭崑謨  | 先生 |
| 國立中央大學教務長   | 鄭光甫  | 先生 |
| 國立陽明大學教務長   | 張仲明  | 先生 |
| 行政院研考會綜計處處長 | 葉維銓  | 先生 |
| 行政院主計處科長    | 鄭瑞成  | 先生 |
| 教育部高等教育司司長  | 余玉照  | 先生 |
| 中山醫學院教務長    | 陳家玉  | 先生 |
| 中華工學院教務長    | 李伯超  | 先生 |
| 大葉工學院教務長    | 劉大銘  | 先生 |
| 世界新聞傳播學院教務長 | 皇甫河旺 | 先生 |
| 台北醫學院教務長    | 盧美秀  | 先生 |
| 逢甲大學教務長     | 劉涵初  | 先生 |
| 淡江大學教務長     | 徐錠基  | 先生 |
| 淡水平商管理學院教務長 | 王安基  | 先生 |

### 教育部

- |               |     |    |
|---------------|-----|----|
| 教育部高等教育司第三科科長 | 張國保 | 先生 |
| 教育部高等教育司第三科編輯 | 張金淑 | 先生 |

### 中原大學

- |              |     |    |
|--------------|-----|----|
| 研究發展處校務發展組組長 | 張宗令 | 先生 |
|--------------|-----|----|



# 本校中程校務發展計畫 83 學年度審查綜結執行情形

本校辦學理念係本著「德、智、體、群、美」五育並重，並以「承東西之道統、集中外之精華」發展學術與校務，以及本校校訓「質、樸、堅、毅」的精神，為國家、社會培育品學兼優的人才。本校校園民主，更重視法治精神及校園倫理，以邁向國際一流學府為目標。

八十三學年度對本中程校務發展計畫的八點審查總結意見，執行情形及本校國際學術交流概況如下：

## 一、調整所系

配合國家經濟產業發展，社會人才之需求，以不增加學生人數為原則調整所系，今後以增設研究原為目標，提高學術研究成果。

## 二、充實圖書儀器設備

本校圖書館目前藏書量已有六十三萬餘冊，儀器設備也大量的更新高科技化，二年前「大恩館」、「大夏館」落成，其他館樓內部設備正逐漸現代化，今年將破土興建「創辦人紀念圖書館」，總樓地板面積達三六、六八二平方公尺，僅略小於國立中央圖書館，預計八十七年落成，藏書數量計劃逐漸增加至一百萬冊。新館的設計，尚有同步翻譯設備的國際會議廳、校史館、博物館等。

## 三、行政業務電腦化

本校校園網路以 ATM 為骨

幹，各教學、行政大樓均已設有廿四蕊多模光纖網路連線行政業務，諸如排課、註冊、選課、成績登錄、人事、圖書資料查詢、儀器設備管理等，均已全部電腦化，並已架設校內 (Intranet) 與校際、國際 (Internet) 資訊網 T1，對行政業務的時效化及教學研究工作，均極有助益。

## 四、增購校地

本校現正積極申請現有保護區之校地變更為文教區，並進行洽購台北市天玉段一〇二地號之土地計六四二六平方公尺，瑞安段三小段土地三三一平方公尺，估計一至三年內可以完成，即積極增建學生及教師宿舍。

## 五、加強教師教學研究工作

本校採行「入學從寬、畢業從嚴」的措施，對學生的成績考核，採常態分配，並實施嚴格的監考制度；對老師的教學則推行由學生對老師教學意見之調查，目的均在提高學生的學習成果。本校八十三學年度學生退學率 1.1%，在全國公私立大學校院中排名第八 (高教簡訊刊載)，學生成績近年來有顯著進步，八十五學年度考上國內外大學校院研究所者近八百人，高普考及格者近一百人。

## 六、增聘專任教師

本校師生比，八十一學年度即達教育部規定之十八比一。近數

年來均以學生人數不增加，「重質不重量」為原則，延聘老師以具有副教授以上資格或獲有博士學位者為優先，八十四學年度專任教師共五二四人 (不含助教)、副教授以上者佔 66%。未來三年副教授以上教師之比率以達到 70% 以上為目標。

## 七、鼓勵教師加強研究

本校專任教師八十四學年度研究成果甚為良好，發表論文篇數多達八六三篇，藝術學院舉辦表演，展覽活動六十五場，共計九二八篇，平均每位教師 1.77 篇；各學院舉辦國內、國際學術研討會多達四十七次。

## 八、建立完善的評審申訴制度

本校於新大學法頒布實施後，即修訂本校之教師評審委員會、教師申訴委員會及學生申訴委員會組織章程，並最先報奉教育部函准備查，實施一年以來，成效甚為良好。

## 九、鼓勵同學加修雙學位與輔系

本校現有文、外語、理、法、農、工、商、新傳、藝術、環設等十個學院，五十八個學系 (組)，研究所三十個碩士班、八個博士班。所系眾多，對同學選修雙學位或輔系，甚為便利。八十四學年度本校大學部有學生一八、〇九九人，修雙學位與輔系的學生累計達二七一三人，加

修商學院者最多，外語、法學院次之，對同學畢業後，升學與就業的選擇有極大助益。

## 十、加強國際學術交流

本校極為重視國際學術交流，並於八十三學年度開創「在校生留學制度」，目前已與美、日、英、德、韓、泰、俄、烏等國二十九所大學締結姊妹校，並正與其中若干校進行交換教師及學生，二年中送往韓國者有四十二人，烏克蘭十八人，美國四人，英國五人，日本三十七人，今年赴西德二十人，姊妹校交換學生發展迅速，成果良好。今後將從外語學院擴展至其他九個學院，未來並計劃積極擴展歐、美、亞及澳洲等地區之姊妹校關係。

本校近年來，配合政府拓展務實外交政策，頒贈名譽博士學位予菲律賓總統羅慕斯夫人，日本自民黨幹事長村上正邦參議員，美國哈特斐參議員，韓國前駐華大使韓哲洙等，有助於加強我國與各該國之友好關係。

本校近三年的校務發展採「重質不重量」，未來三年，亦將本此原則推展。

近四年教職員電腦研習班次表

課程年度	名稱	合計人數
81	NOS 作業系統	420
	NOS VSAGE	
	TANET 使用及實作	
	DOS	
	文書處理	
	資料庫管理系統	
82	套裝軟體	480
	電腦網路簡介	
	UNIX 系統簡介	
	SUN OS UTILITY	
83	SUN SYSTEM ADMINISTRATION	490
	DOS	
	WINDOWS 套裝軟體	
84	INTERNET 簡介	540
	WINDOWS	
	MS-Offices	
	台灣學術網路簡介	
	領袖特會電腦課程系列	

# 81至84學年度中程計畫 校務行政資訊系統完成

本校八十一至八十四學年度中程計畫中所規劃之各項校務行政資訊系統均已完成，系統都建立在 CDC CYBER 932 及 815 兩部主機上，程式採 COBOL 商用程式語言。

## 1. 行政電腦化

行政資訊管理系統包括教務、學務、總務、人事、會計、圖書及推廣教育等各項資料，及校外有關教育政策之資訊及重要新聞。

## 2. 教學設備

本校設電腦專業教室 7 間，每間教室有 60 部以上 486/586 電腦，每週可提供學生使用時數 384 小時，另有 3 間電腦實習教室，全天候開放，資訊中心有專人解答各種問題。校園網路已完成全校各學術、行政館樓間 24 蕊多模光纖骨幹架設，並配上非同步傳輸模式 (ATM)。各大樓內部皆已完成以集線器為中心，鋪設每秒百萬位元 (100Mbps)

頻寬之無遮蔽式雙絞線路 (UTP) 至各使用者 PC 上。校園網路以一條 1.544Mbps (T1) 線及一條 100Mbps 以上之傳輸線與教育部電算中心連線，校本部至城區部以一條 T1 專線連接 (網路配置見圖六)；校內各院所系研究室及辦公室皆有網路節點，可連上學術網路，節點數目已超過一千點；並提供遠端撥接 (Remote Access Server) 電話網路服務。



# 感德懷恩 嘉惠學子 創辦人紀念圖書館 即將動工

感念創辦人創校時之難辛及奉獻，並因應校內資訊教學之需要及擴建圖書藏書空間、增進資訊交流，於大成館前之運動場，興建創辦人紀念圖書館，佔地 1,117 坪，主體工程可分為五、七、十一層，地下全面開挖二層，總樓地板面積計 10,979 坪。

創辦人紀念圖書館之興建是依據本校近、中程整體校園發展計畫，為提供師生之知識、文明的寶庫，並朝向圖書管理資訊化、

建立光纖網路之未來使用方向規劃，原興建地點乃位於本校之保護區不得作為建地，故經多方評估選定本校大成館前之運動場（地目屬建地）作為創辦人紀念圖書館新址。區位採嚴格之對稱布局，以強化紀念性建築的莊嚴、肅穆。

創辦人紀念圖書館之規劃目標乃依據下列特點：

- 依據現代化之大學圖書館應具之功能與定位，使其融合於校園現有之傳統建築特色中，並

與之兼容並蓄。

- 紀念圖書館位於校園人口處，除要表達現代化教育應有之前瞻精神，更要兼顧尊重周邊環境，以降低環境衝擊，進而鼓勵鄰近社區民眾參與之可能性，以應創辦人興辦教育創校之宗旨。

- 從校園整體規劃著眼，以經營出人文薈萃之空間精神與象徵。

- 設計以供三十年發展使用為前提（包含圖書閱覽席 1000 席，可容納藏書約 100 萬冊）。

創辦人紀念圖書館之外觀將融合現有之傳統建築型式與現代化建築間型式，其建築特色與材質分述如下：

- 建築內容包括展示館、圖書館及教研區，由低漸高之配置，打破現有建築對稱格局之型式，並以挑廊方式於人行活動層面串連三區之入口。

- 屋頂採棕紅色之抗風瓦（雲田瓦），並以明快之框架式屋脊（架）呼應傳統屋頂型式，另賦予該屋頂型式新意，使校園天際線得以延覽。

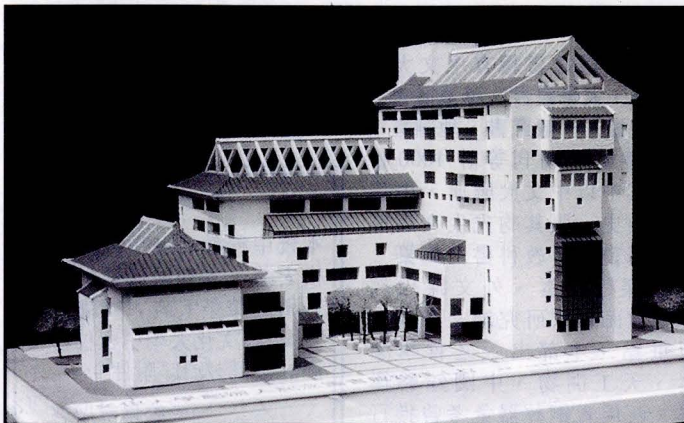
- 外牆配合鋼骨構造採預鑄混凝土版工法，故 4.5×9.0 小口磚配搭方塊磚，採淡牙色之基調，期使本幢建築得以安靜地融入於現有校園，僅於局部以點綴性之金屬材料，採較活潑之顏色，以呼應現有傳統建築中紅、綠之裝飾色。

就整體而言，創辦人紀念圖書館傳承本校校舍之建築風格，其活潑但不失莊重的外觀，穩當的座落於校區中，與原有建築相互輝映，將凸顯華岡山城特有的風貌，內部功能齊見的軟硬體設備，亦將提供全校師生閱覽及藏書及藏書空間，也必使校務之推展效率倍增！

本工程營造廠商將於本月底進場施作、測量、放樣、圍籬、架設臨時事務所等，假設工程並於本年十一月九日上午舉行開工動土典禮，預計工期二年六個月竣工啟用。

創辦人紀念圖書館設施一覽表

設施名稱	面積 m <sup>2</sup> (坪)	規 模	功 能
圖 書 館	15,931m <sup>2</sup> (4,819 坪)	· 藏書約 100 萬冊 · 功能符合未來三十年發展 · 行政及資料處理區提供四十位行政及資料處理人員作業	包括出納、目錄、參考期刊、圖書、特藏、視聽等六區
國際會議廳	1,900m <sup>2</sup> (575 坪)	· 可容納 193 席階梯式會議桌椅 · 展示廳	· 具有多國語言同步翻譯功能 · 放映室、接待大廳等服務設施 · 國際性會議 · 學術發表會議
會 議 室	1,081.29m <sup>2</sup> (327 坪)	· 設有四間會議室	· 提供各種中小型會議座談會及演講之需
博 物 館	1,492m <sup>2</sup> (451 坪)	· 設有書畫、典藏文物展示區及研討區	· 提供本校收藏書畫展示及不定期師生作品展
校 史 室	338m <sup>2</sup> (102 坪)	· 含有創辦人文物紀念區及校史區	· 陳列創校發展沿革重要文物
研 教 設 施	4,507m <sup>2</sup> (1,363 坪)	· 研究室 (31 間) 及共同教室 (3 間) 計 34 間	· 提供全校師生研究教學之用
地下停車場	8,981m <sup>2</sup> (2,717 坪)	· 容納師生汽車 162 輛、機車 832 輛	· 解決校內停車問題
公共服務設施	3,484m <sup>2</sup> (1,054 坪)	· 包括餐廳、書城、管理員室、存物區等服務設施	· 提供各項服務



創辦人紀念圖書館模型 (總務處提供)

## ❖ 華岡博物館典藏 ❖

華岡博物館典藏總數七萬餘件，文物類有三萬餘件，重要項目如下：

- (1) 中國近代書畫及西洋畫四千餘件，有于右任、溥心畬、張大千、黃君璧、孫多慈、李梅樹、錢穆、歐豪年等名家作品。
- (2) 中國歷代古陶瓷，自仰韶文化以至清代器物百餘件。
- (3) 歷代聖賢畫像、民國學人油畫像及革命建國史事油畫百餘件。
- (4) 郎靜山先生攝影作品百餘件。
- (5) 中國民間版畫及原木刻板包括：清代臺灣民間版畫、山東濰縣、蘇州桃花塢、西藏密宗、及石刻拓片等三百餘件。
- (6) 清代臺灣民俗日用文物：傢具、服飾、陶瓷器皿等二百餘件。
- (7) 古生物化石、模型、卑南考古標本、貝類標本等數千件。



本校有十個學院，研究資源十分豐富，有些學院為國內其他大學少有，例如：環境設計學院、藝術學院、新聞暨傳播學院；因此這幾個學院之建教合作計畫甚具特色。如：環設學院之「台北市基隆河整治工程內河川地綠化工程規劃設計及監造」、建築系之「台北市住宅建設計畫之規劃」及景觀系之「福林國小等十二所國小之校園綠化工程」，皆為回饋地方，參與社會建設及促進文化之發展。又如藝術學院音樂學系西樂組之「模擬法於CAI教導法中之應用研究」，其貢獻為音樂與電腦科技相結

## 建教合作成果

合，著眼於音樂教育之未來發展。新聞暨傳播學院之建教合作案計有新聞系之「台灣省自來水公司用戶意願調查計畫」、大傳系之「電腦輔助華文教學策略之研究」、印刷傳播學系之「環境品質自動監測品質保證整合計畫」、廣告系之「黑松股份有限公司電視廣告影片主題概念研析」等，成果卓著，皆為委託單位所肯定。除上述三學院以外，本校其

他七個學院之建教合作研究，亦深具特色；以下略陳各學院幾個代表性建教合作計畫：例如：商學院之「外人直接投資與開發中國家經濟發展班」，乃接受經濟部海合會委辦，訓練開發中國家（中南美、東南亞及非洲等）次長級官員，協助該國研擬經濟發展政策並促進外交；文學院之「台灣社會中有關墮胎問題之反省與研究」、外國語文學院之「兒童

口語語音運用能力與中文認字能力之關係」、理學院之「紅樹林沼澤微量元素生物地球化學之研究」、法學院之「營造業承攬關係安全法制之研究」、農學院之「豬、雞骨漿及骨粉作為健康食品素材之應用研究」、工學院之「捷運機電系統研究智慧型捷運電力警報處理系統之發展」等，皆對回饋社會、促進文化發展，有直接與間接之貢獻。

從八十一學年至八十四學年之研究案件數分別為 84 件、90 件、71 件及 84 件；其總金額為新台幣近 6,000 餘萬、6,500 餘萬、3,100 萬及 5,200 餘萬元。

## 本校教職員工與學生現有人數及未來預估

八十四學年度本校教師 656 人，職員 212 人，技術員 3 人，工友 119 人，學生 20013 人。

八十四學年度教師人數減少因係為增進教學效果，實習課改由教師授課，致助教人數減少，以及為實施薪級制度，以教育部頒發之證書為教師叙薪

標準，因此多位藝術及技術教師無法計入。

專任教師授課時數教授八小時、副教授九小時、講師十小時。

近四年教職員工學生人數見下表，八十四學年度與八十一學年度相比，學生人數僅成長 3%，教師人數成長 11.6%。

近四年教職員工學生人數統計表

學年度	教師	職員	技術員	工友	學生
八十一	580	195	2	109	19376
八十二	646	206	4	106	19115
八十三	690	208	3	112	19809
八十四	656	212	3	119	20013

未來學生人數預估：未來四年學生人數將以教育部核定名額為準。本校日間部師生比已達 18:1，未來四年將配合八十五學年申請增設二年制技術系、八十六學年夜間部轉型為大學第二部

而增聘師資。職員工友之人數無增編計畫，擬以行政電腦化提高工作效率。未來四年專任教職員工學生人數估計見下表。

未來四年教職員工學生人數估計表

學年度	教師	職員	技術員	工友	學生
八十五	666	212	3	119	20186
八十六	682	212	3	119	20486
八十七	695	212	3	119	20545
八十八	709	212	3	119	20335

附註：本表所列學生人數係以八十四學年度教育部核定名額估計。未來四年配合增設所系班及二年制技術系組，學生人數將會有所異動。

近四年建教合作研究計畫統計表

學院別	八十一學年	八十二學年	八十三學年	八十四學年
文學院	3	0	2	4
外國語文學院	1	2	3	2
理學院	23	25	23	28
法學院	5	5	6	2
農學院	38	22	13	20
工學院	8	2	7	11
商學院	5	8	5	4
新聞暨傳播學院	1	2	1	3
藝術學院	0	0	1	1
環境設計學院	0	24	10	9
總計	84	90	71	84
金額總計	59,852,698	65,143,762	31,511,619	52,190,633

近四年專任教師發表論文著作統計表

學院	年度	81 學年	82 學年	83 學年	84 學年	總計
文學院		68	79	114	108	369
外國語文學院		0	6	58	72	136
理學院		46	65	124	142	377
法學院		25	17	40	62	144
農學院		43	61	53	68	225
工學院		56	73	134	73	336
商學院		18	10	54	53	135
新聞暨傳播學院		18	14	32	44	108
藝術學院		54	64	158	160	436
環境設計學院		未成立	未成立	36	51	87
總計		328	389	803	833	2353

## 華岡出版部業績

本校出版之書籍有中文大辭典、大學叢書、專業叢書、文藝叢書、一般叢書、地圖集、外文書籍、期刊等計 1000 餘種。其中以中文大辭典、中華五千年史、張其昀先生文集等為大套書籍。教科書之編纂、通識課程教本、外文課程教本、教師個人研究論文皆為出版重點。本部出版之哲學論集、天工開物、中國鐘磬律學、西周青銅彝器象考曾獲行政院新聞局頒發金鼎獎。本校

出版之 Chinese Culture 與 Sino-American Relations 兩本英文季刊發行全世界。

### • 小啓 •

本校中程教務發展計畫，規模宏遠。本刊限於篇幅，不過舉其犖犖大者，詳細內容見「中國文化大學中程校務發展計畫書」及其「附件」。

編輯部敬啓