



文大校訊

CHINESE CULTURE UNIVERSITY

INFORMATION ON CAMPUS

中日韓三國私立學校
國際學術研討會專刊

中日韓私校發展會議多位貴賓蒞臨 2

十六篇論文析論私校未來發展 2-4

會議結論：不當政策箝制私校 4

第一版

中華民國九十年

十一月

十二日

211期

歲次辛巳年
九月二十七日

◎發行人：張鏡湖

◎社 長：林彩梅

◎顧 問：彭振剛、周伯乃、唐彥博、賴祥蔚

◎主 編：鄭宜峰

◎印 刷：華岡印刷廠

◎地 址：台北市陽明山華岡路 55 號

◎電 話：(02)28610511 轉 407

◎電 郵：editor@staff.pccu.edu.tw

中日韓三國私校發展研討會 場場爆滿 總統電賀 教育部長：私校比公立有競爭力



教育部曾志朗部長、文大張鏡湖董事長、林彩梅校長與來自中日韓三國參加私校國際學術研討會的貴賓在大成館前合影留念。

【記者劉仲瑄報導】連日陰雨的陽明山在 5 日出現了溫暖的陽光及車潮，由中國文化大學董事長張鏡湖、校長林彩梅邀請中、日、韓三國著名私立學校及教育專家齊聚一堂，在文大曉峰紀念館國際會議廳舉行的「二十一世紀私立學校發展之展望一中、日、韓三國私立學校國際學術研討會」於焉展開。

陳水扁總統特別致電申賀，教育部長曾志朗親臨演講。曾部長表示，台灣的教育應設法將傳統融入現代，讓我們固有的文化能繼續成長，最後並肯定私立大學在課程的編排方面是比國立大學優秀的，也更能擁有自己本身的特色，並期待這次研討會的結果能帶給台灣教育新視野。他也說，台灣加入 WTO 後，私立學校將比公立學校更有競爭力。

這次開幕式的主要來賓有教育部長曾志朗、日本交流協會台北辦事所大使山下新太郎、駐台北韓國代表部大使尹海重、中華民國私立大學校院協進會理事長劉源俊、中華民國私立大學文協會理事長羅傳進等人，並由文大張董事長任大會名譽主席、林校長為大會主席。本次研討會舉行兩日，討論六項議題。

陳水扁總統在賀電中指出，文大所舉辦的「二十一世紀私立學校發展之展望一中、日、韓三國私立學校國際學術研討會」，來自中日韓著名私立大學校長、董事長，以及教育專家齊聚一堂，為私立大學之經營發展，共策嘉謨，深信對於促進教育事業之多元化以及我國教育之政策規劃，必能提供積極助益。

曾部長發表專題演講

教育部長曾志朗表示，這場研討會將會對台灣教育產生遠大的影響，目前正積極進行的教育改革，不論在政策上或律法上都將會參考此次研討會的結果。有鑑於日前美國 911 事件對全世界的衝擊，曾部長表示，世界任何地區發生的單一事件，都會衝擊到每個國家，因此時代在改變，社會的變遷使科技、資訊快速成長，知識在國際化的衝擊

下，在結構及品質方面都產生了相當大的影響。自五年前網路教育遍佈歐、美、亞三大洲後，電腦已不再單純是傳遞資訊的工具，而成了知識的媒介，更突破了教育的方式、內容及目標。

曾部長除了肯定此次所要討論的幾個議題之外，又另外提出了三個觀點。第一是教學環境的變化，端看教育在前二十年的發展，曾部長相信在二十年之後，教育已不再受時間、地點的限制，所運用的媒介也將會由現下的網際網路晉身為衛星系統，到時候將不再有所謂的教育環境議題。第二是教學目標的變化，現在的教育已不像過去那樣只是一味的要求背誦，這是一個科技的時代，所有的資訊都可被記在各種媒體之中，因此，人腦已不再只是記憶的工具，人腦所要做的是運用統合這些資訊，學生受教育的目的也不再是記憶及背誦，而是學習社群的交往、情緒的管理；學校教育的重點將是解決問題的方法，智能落差的弭平，讓學生能建立起卓越的理念，學會有效的運用各種資源。第三是整個教育的方法及想法應融入社區，學校所關懷的不單只是鄰近校區的住戶，而是向外擴散至整個社區，其中所包括的不只是學生，更有產業界及知識界的領袖精英，讓教育的視野能更開闊。

曾部長並表示，台灣的教育應設法將傳統質素融入現代，讓我們固有的文化能繼續成長。現在台灣教育的問題多被以往的傳統觀念及法律所限制住，我們應該採取的態度是面對而非逃避，此次由文大邀請中、日、韓三國著名私校的校長、董事長及著名教育學家所舉行的研討會，將會是教育改革的一大助力。在要求教育制度鬆綁之前先透過國內外的教育制度來釐清國內教育的問題，現在正是國內教育制度修法的階段，文大所舉行的研討會將針對性質、層面作問題分析，讓國內的教育得以向國外借鑒。

曾部長還肯定私立大學在課程的編排方面是比國立大學優秀的，也更能擁有自己本身的特色，讚許私立大學對課程的設計及安排

總統電賀 教育部長：私校比公立有競爭力

總統賀電
中國文化大學董事長張鏡湖、林彩梅校長並請轉全體與會人士公鑒。欣聞貴校訂於本(九)年十一月五、六兩日在貴校曉峰紀念館舉行「二十一世紀私立學校發展與政府政策關係之研究」國際研討會，來自中、日、韓著名私立大學校長暨董事長以及教育專家齊聚一堂，為私立大學之經營發展，共策嘉謨，深信對於促進教育事業之多元化以及我國高等教育之政策規劃，必能提供積極助益。際此盛會，特電致賀，並祝研討會圓滿成功，諸君健康愉快。
陳水扁
中華民國九十年十一月五日



曾部長蒞臨中日韓三國私立學校國際學術研討會發表演說。右為擔任大會主席的文大林校長。



曾部長(右一)參觀文大數位地球研究中心，由張董事長(左一)陪同，資訊中心主任李天任(中)在旁解說。

優於公立大學。國內大學的問題多出在課程的分化及弱化，特別是在人文學科方面，以通識課程為例，傳統文化已漸漸失去地位，在傳統文化受到質疑的現在，我們更需保存並發揚與台灣或整個亞洲有關的文化，尋找一個讓傳統融入現代的方法，而非讓傳統淪為邊緣文化。他指出，私立大學優於公立大學的地方即在於課程的設計有其獨特性，由於私立大學的形式多為「企業辦基金」，在企業的引領之下，促使私立大學本身多具有其獨特之處。他也說，台灣加入 WTO 後，私立學校將比公立學校更有競爭力，並期待這次研討會的結果能帶給台灣教育新視野。

(相關新聞見第二版)

多位中外教育界領袖在中日韓私校發展會議中提看法

文大張董事長、林校長等人表示應借鑑各國經驗 為國內教育開啓新契機

【記者劉仲瑋報導】文大5日在該校舉辦的「二十一世紀私立學校發展之展望—中、日、韓三國私立學校國際學術研討會」，除了教育部長曾志朗親臨演講外，文大董事長張鏡湖、校長林彩梅、中華民國私立大學校院協進會理事長劉源俊、中華民國私立大學文教協會理事長羅傳進、日本交流協會台北辦事所大使山下新太郎、駐台北韓國代表部大使尹海重等人都表示了他們對二十一世紀私校教育的看法。

文大張董事長表示，文大早在多年前就積極的從事國際學術的交流，試圖在各國的教育制度中找出最適合台灣的教育制度，並前膽的舉行此次研討會，邀請各國的教育專家來診斷國內的教育，希望對國內的教育能有所助益。張董事長早在三十年前就與

韓國慶熙大學教授討論有關教育的問題，並針對國內教育提出意見，只可惜並未受到採納，現在文大的交換教師便是由那時開始的。張董事長指出，私校要順利發展的關鍵在於「合理優良的教育制度」，此次研討會的另一個重點即在觀摩，為何其他國家的教育沒被制度綁住，什麼樣的制度才會是自由的，希望能促使國內的教育制度更加健全。

文大林校長彩梅也表示，希望經過這次會議之後，對私校振興法及補助法能有所幫助，讓台灣的私校也能像外國的私校一樣。林校長指出政經的發展應是使教育更成功，日、韓的私校量是台灣的兩倍，能成功經營的原因在於日、韓甚至英美各國的教育制度，這些國家對私校的獎勵及補

助都是慷慨的，不只是單純的依校發款，而是依教職員人數，如此一來，對私校的幫助也會更實際。

日本交流協會台北辦事所大使山下新太郎、駐台北韓國代表部大使尹海重也都提出對這次研討會的期待，肯定此次研討會所要探討的議題，並希望自己國家的教育制度能為台灣帶來新血，期勉台灣的教育能有更遠大的發展。

中華民國私立大學校院協進會理事長劉源俊讚許文大此次研討會的舉行，認為此一研討會完全符合促進私校發展的目標，並核發補助款給文大。中華民國私立大學文教協會理事長羅傳進則強調，私校的補助如不能同公立學校一般百分之百的話，那制度上

就不應該限制私校的經費籌措，希望新的教育政策能如曾部長所言一般得到鬆綁。

為期兩日的研討會，5日討論的議題有「私立大學發展之理念與策略」、「私立大學發展規劃與政府高等教育相關政策」、「政府高等教育與私立大學評鑑制度分析評論」等。6日也持續針對「私立大學學費政策與政府補助及獎助制度」、「私立學校董事會組成相關制度與法規」、「私立學校整體經費來源」、「校務基金籌募與運用策略」等議題進行討論。此外，中小學教育界的學者專家也將在分組討論中，討論「教育公私立學校法草案檢討」、「私立學校人數減少改進策略」，以及「政府對公立學校經費補助比例」等議題。



日本交流協會台北辦事所山下新太郎大使蒞臨致詞。



駐台北韓國代表部尹海重大使蒞臨致詞。



中華民國私立大學校院協進會劉源俊理事長蒞臨致詞。



中華民國私立學校文教協會羅傳進理事長蒞臨致詞。

主題演講一

私立大學發展之理念與策略

【記者陳義堯報導】中日韓三國私立學校國際學術研討會5日在文大隆重揭幕，第一場主題演講「私立大學發展之理念與策略」，由教育部次長呂木琳擔任主持人，靜宜大學董事長王愈榮擔任協同主持人，主講人則有東吳大學校長劉源俊、日本創價大學前任副校長北政已、韓國湖南大學校長尹亨燮三人，分別講述「民辦大學的理念與發展策略」、「有關私立大學發展的理念與方法」、「韓國私立大學的發展與自律」等三個講題。

一、民辦大學的理念與發展策略

東吳大學校長劉源俊，在演講中表示，公辦大學與民辦大學兩種型態，基本上反映不同的辦學動機，政府辦大學是提倡教化，培育人才以厚植國力，民間辦大學則又有區別為：教育家是為實現教育理念，宗教家是為宏揚教義，企業家是為營造利潤，不一而足。他指出，除非有設計良好的立法，政府辦的大學通常不免受政府不當的干預或拖累。為發揮民辦大學與政府辦大學各自的優點，又為避免民辦大學附庸於商業，或政府辦大學附庸於政治，進步的國家需要為大學之設立與運作釐定進步的立法。

二、有關私立大學發展的理念與方法

日本創價大學前任副校長北政已在演講中，談及日本創價大學是朝著人性教育的最高學府而努

力，是以實現「教師尊敬學生的未來，學生尊重教師的經驗」學府為目標，標榜是「為學生而有的大學」。創價大學三大特徵，首先，創價大學揭示的「人性教育」，就是協助每位學生將自己的能力綻放至最大光彩的教育；其次，有許多學生立志從事教育，也成為日本教師錄用時，私校中合格人數最高的學校；再者，即是針對不同學生竭盡所能地提供「發揮能力最好的環境」，讓學生能追求一個「自己最能發光的場所」。

三、韓國私立大學的發展與自律

韓國光州市湖南大學校長尹亨燮，是韓國教育部前任部長，提出韓國大學自律權遭遇的幾個問題，尹亨燮表示，韓國大學的發展與自律，在過去數十年間，是所有大學共同追求的重要課題，而政府與私立大學之間的對立，主要環繞在大學的發展策略與自律問題的攻防戰，韓國執政的民主黨提出的私校法修正案，其中部分條款被認為有嚴重侵害大學自律權之虞，從而促使韓國私立大學校長協議會發表聲明反對，他們認為，民主黨的部份議員與全國教職員勞動聯盟，共同推出的私校法修正案，名義上說是為了私校的民主化與私校弊端的剷除，但事實上，那是騙人的伎倆而已，其中所隱藏的目的，是要奪取大學的自律權，最後要取得所有私立大學的經營權。

主題演講二

私立大學發展規劃與政府高等教育相關政策

【記者李雨靜報導】中日韓三國私立學校國際學術研討會5日下午進行第二場演講，主題為「私立大學發展規劃與政府高等教育相關政策」，由韓國淑明女子大學校長李慶淑擔任主持人，真理大學校長葉能哲擔任協同主持人，主講人為輔仁大學校長李寧遠、日本天理大學理事長山田忠一、韓國慶星大學校長朴鏡文，各自的題目分別為「私立大學發展規劃與政府高等教育相關政策探討」、「大學設置基準之鬆綁與私立大學之改革」、「私立大學發展計畫與政府高等教育政策探討」。

一、私立大學發展規劃與政府高等教育相關政策探討

輔仁大學校長李寧遠在演講中表示，目前大學功能應轉變為，具有地方特色的區域性大學，需依不同能力的受教者而存在，並在教學上創新，結合專業與通識、科技與人文，有跨領域學習的機會。李校長也說，未來台灣可能實行各校整合合併，進行理念互補的功能，大學也不再大量的開放設立，並加強與國外大學之交流來達成國際化，也需與民間企業積極交流，鼓勵大學社區化和招收外國學生。惟有國際化自我風格之建立，才是私立大學在面對眾多挑戰的生存之道，自我設限、固步自封的想法，只有走向被淘汰的命運。

二、大學設置基準之鬆綁與私立大學之改革

日本天理大學理事長山田忠一在演講中表示，日本長久以來經

濟不景氣，目前整齊畫一、制度化的規定對所有的大學在獨立發展上有極不大自由、不方便之處，因此要求大學進行改革，所以將著重學術文化的提昇，並符合培育人才的需求。社會對大學之期望越來越高時，未來也將提升高等教育的升學率，同時提昇生涯教育，以滿足社會的需求。山田忠一並預計於2004年以後，日本全國將有99所的公私大學直接行使獨立行政法人化，他也同時主張師資培育或獸醫學等領域，進行縮小或統廢之制；也主張各都道府縣統合至少設置一所綜合大學，並轉移給地方管轄。他認為，真正的大學改革，必須結合其創學精神及理念，而不是表面的改革。

三、私立大學發展計畫與政府高等教育政策探討

韓國慶星大學校長朴鏡文在演講中表示，私立大學財政大部份都依賴註冊費的情況下，為了生存，許多私立大學正在進行結構調整，同時建立多樣化的教學特色。朴校長並為地方私立大學發展提供具體建議事項，他認為，為加強地方私立大學的研究能力，應建立特別研究費的支援制度，提供給與各大學區域產業有關的特性化領域。其次，需有多樣的制度，如各種行政考試，以使地區出身的優秀學生選擇地方大學。再者，應擬定方案，活用地方私立大學，成為地區企業高級人才的再教育場所，並給予行政財政最大的支援。



日本貴賓與曾部長、張董事長、林校長合影留念。右起為林校長、橋本武人、山田忠一、西村駿一、曾部長、張董事長、三浦信行、中村勝範、淺野一郎、北政巳。



韓國貴賓與曾部長、張董事長、林校長合影留念。右起林校長、趙龍沂、李慶淑、曾部長、李敦熙、張董事長、朴鏡文、尹亨燮、尹海重。

主題演講三

政府高等教育與私立大學評鑑制度分析評論

【記者周宛陵報導】中日韓三國私立學校國際學術研討會 5 日下午舉行的第三場「政府高等教育與私立大學評鑑制度分析評論」主題演講，主持人為日本國士館大學理事長三浦信行，協同主持人為研考會副主任委員余玲雅，主講人為我國教育部高教司代司長張國保、日本平成大學校長中村勝範、韓國教育部前任部長李敦熙三人，分別講述「我國大學評鑑問題與政策方向」、「日本大學評鑑之現狀」、「韓國的大學評鑑政策」等主題。

一、我國大學評鑑問題與政策方向

高教司代司長張國保首先發表

對於我國大學評鑑問題及政策方向之看法，他認為，大學是知識經濟時代優秀人才培育的搖籃，尤其我國與大陸已成為 WTO 的準會員國，大學將面臨國際與兩岸的激烈競爭，如何透過大學評鑑制度使量化與質化結果更具客觀公正，實為提高大學競爭力不可或缺的關鍵。張代司長表示，整體來說國內大學評鑑環境還不夠成熟，依大學法規定，教育部對大學實施發展計畫的評鑑，以了解各校的發展重點、方向與特色，且國內的評鑑除醫學專門評鑑每校四天外，其他評鑑均以一天或半天為多，對校內的自我評鑑較少要求，制度設計上仍需改

進。因此若能建立一套公正客觀的評鑑機制與參考指標，對大學的發展必能產生正向導引作用。

二、日本大學評鑑之現狀

日本平成大學校長中村勝範接著演講中表示，以日本大學評鑑委員會舉行第五次會議中彙整實施要綱之「平成 12 年（1999 年）度進行之大學評鑑之內容、方案」為例，有關國立大學等進行之活動共實施三種評鑑，全大學專題別之評鑑、教育範圍之評鑑、研究範圍之評鑑；教育範圍之評鑑、研究範圍之評鑑，在大學中皆屬理科範圍，評鑑對象僅為學科系及醫學科系。上述大學評鑑僅針對國立大學進行之，私立大學不受該委員會之評鑑。但私立大學亦獨自進行自我之評鑑，並傾向公布結果。以長期性視野預測的話，私立大學若無法如國立大學般承受評鑑的話，將

會被淘汰。三、韓國的大學評鑑政策

韓國教育部前任部長李敦熙提出，韓國一直在政府的主導下，以各種方式對大學實施評鑑，來管制教育品質，追求國家整體高等教育品質的提昇。李前部長表示，韓國大學評鑑認定制，是將具機關評鑑性格的大學綜合評鑑認定制區分開來。在大學評鑑認定制度的特徵方面，他指出，評鑑可粗分為五個階段：評鑑的申請及對象的決定、各大學分別進行自我評鑑、評鑑的實施、結果之裁定及公諸於世、再評鑑的認定，他說，這種大學評鑑認定制，由於設定了大學教育品質的客觀標準，因此確實能夠帶來教育條件的改善，造成良性競爭的環境，也提昇社會對於大學的信賴度。

主題演講四

私立大學學費政策與政府補助及獎勵制度

【記者吳曉珊報導】私立大學學費是否該「自由化」？又接受政府補助的定位為何？一場有關私立大學學費政策與政府補助及獎助制度的探討，於 6 日在文大舉行的「中、日、韓私立學校國際學術研討會」中被討論，文大教育系教授李聰明提出「教育現代行政化」的觀點；日本前德山大學校長淺野一郎則對政府補助私校表示認同；韓國全南科學大學創辦人趙龍沂認為過多的行政法令限制，會妨礙私校的財政效率。

根據文大李教授統計發現，今日我國公私立大學的學費政策，是採取低學費政策，但實際上，每一個學生的教育成本並不低。尤其是私立大學的學生，政府並未依照公立大學的教育成本估算差額作合理的彌補，所採取的補助與獎助措施只是象徵性而已，因此，私立大學的「低學費政策」是扼殺私立大學的素質成長。

與日、韓幾所私立大學學費相較，如日本尚美大學約為台幣 257,143 - 317,143 元，創價大學約為台幣 311,714 元，韓國的清州大學約為台幣 99,474 - 124,474 元，都要比台灣的文大 87,000 元、淡大 86,620 元、輔大 88,540 元高出許多。

文大李教授表示，2000 年台灣平均每人的國民生產毛額為 14,188 美元，比韓國的 9,628 美元

高，但國內私立大學的學費標準卻低於韓國。李教授指出，儼然韓國政府對私立大學的學費已有正確的政策觀點，他表示，國內的政府人員也應讓私立大學學費「自主化」，如此才能有效提昇大學的素質。

韓國慶星大學校長朴鏡文也提出，韓國表面上對私立大學的預算補助高於公立大學，但私立大學的學生人數卻佔全體學生的 77%，根據公立大學以歲出預算額／學生數，與私立大學以決算額／學生數計算時發現，國立大學每名學生教育費投資額為 13,765 千韓元，私立大學卻只有 8,632 千韓元，明顯不足。

根據以上數據的顯示，包括台灣、日本與韓國，私立大學的學費幾乎都是公立大學的兩倍之多，日本的淺野一郎將私立大學比喻為「公的教育機構」，意即私立學校是具有公共性的，根據「國家教育權」一說，國家教育權之目的是培育國家人材，而私立大學亦擔任培育國家人材之角色，故實在不應有公私立大學之不平待遇的發生。

因此，如何讓私立大學「自由化」，讓私立大學學生能享有與公立大學學生相同的教育補助，中、日、韓三國與會學者專家都一致表示，希望政府能正視對私立大學的公平性，如果光是偏袒國立大學一方，將是整個社會與國家的損失。

主題演講五

私立學校董事會組成相關制度與法規

【記者李映梅報導】中國文化大學舉辦的「中日韓三國私立學校國際學術研討會」，6 日上午進行第五場的主題演講，主題為「私立學校董事會組成相關制度與法規」，主持人為日本天理大學校長橋本武人，協同主持人為中華民國私校協會常務理事陳本源，主講人為中國文化大學法律系教授曾習賢、國士館大學校長三浦信行、慶熙大學校長趙正源三人，分別講述「論法制上董事會在私立學校之功能—兼述私校法令之沿革與監督原則」、「關於私立大學董事會之組織及任務的制度與法規」、「私立大學董事會的組成與功能之制度與法規」等議題。

一、論法制上董事會在私立學校之功能

首先由中國文化大學法律系教授曾習賢在「論法制上董事會在私立學校之功能」演講中表示，私校法自民國 18 年至今已 70 餘年，所有在當時訓政時期的所修訂的法律，大者如人團法與民法均已數度修訂，且已實施多年。只有私校法仍堅持「監督私校原則」：董事會不得干涉而應尊重學校行政，主管教育機關的自行遴選私立學校校長及強行改組校董事。他表示，今日台灣地區的私立學校淪為主管教育行政機關刀俎下的魚肉，與美、日、韓相比，何其不幸。他進一步建議私校董事會應回歸民法法制與外國私校法應有之功能，以及董事會對校長應有完整任用考核監督的功效。

二、關於私立大學董事會之組織及任務的制度與法規

日本國士館大學校長三浦信行接著在「關於私立大學董事會之組織及任務的制度與法規」演講中提出，私立大學是相對於以公費維持的國立大學，主要經濟來源是以私人捐獻財產而成立。經營者以其特殊性格，強調創校者的創校精神，是所謂的私立大學的自主性。目前，日本之私立大學因為第二次世界大戰之教育改革，依據制定之私立學校法而設立；私立學校的業務是由學校法人管理，董事長是其間的中心人物，與學校的發展息息相關。對於私立大學的未來，他表示，為了達成私立大學的社會性任務，必須謀求經營的適性化，首先要求董事長、董事、監事等全體人員充分自覺外，財政之健全的經營亦有必要。

三、私立大學董事會的組成與功能之制度與法規

慶熙大學校長趙正源在「私立大學董事會的組成與功能之制度與法規」中提到，外匯問題造成了韓國私立大學財政不足的危機。但因為私立大學佔全國大學比率的 76%，是高等人力的主要來源。可是社會不喜歡提高註冊費的風氣，使得韓國私立大學正逐漸喪失競爭力。同時，他也提出理想的私立大學董事會的相關法令，以及二十一世紀大學應扮演的角色。最後他提出私立大學公共性與自主性的調合、規制法令的統合與監督功能的移轉、制定稅制支援特殊法等三點做為對私立大學董事會的總體看法。

中日韓三國私校發展會議圓滿落幕 來自全國教育界貴賓雲集

研討會結論認為不當政策對私校的箝制 造成私校發展困境



文大張董事長為接連兩日的中日韓三國私立學校國際學術研討會，進行總結報告。



為期兩日的中日韓三國私立學校國際學術研討會受到國內外教育界的矚目，吸引了無數學者專家參與，場場爆滿。

【記者劉仲瑄報導】歷時兩日在文大舉行的中、日、韓三國私立學校國際學術研討會 6 日落幕。回顧兩天的研討會，與會人員除了教育部長曾志朗、次長呂木琳、國際文教處處長李振清、高教司代司長張國保之外，還有輔仁大學校長李寧遠、東吳大學校長劉源俊、靜宜大學董事長王愈榮、校長陳振貴、真理大學校長葉能哲、世新大學校長牟宗燦、實踐大學校長謝孟雄等多位國內私立大學董事長、校長，以及私立中小學校長蒞臨。文大閉幕當晚於圓山飯店宴請所有與會貴賓，總統陳水扁也於 7 日上午 9 點接見中日韓三國的專家學者，教育部長曾志朗也聽取此次

研討會的結論，並用以作為私校法修正的參考。

文大董事長張鏡湖在 6 日下午所舉行的綜合討論會上針對這兩天所討論的六個議題做出結論。他指出，國內教育的根本問題在於「教改引進錯誤理念」，私校法要求有教育背景或相關專長的人才可任私校董事，像這種教授治校的錯誤觀念，美國紐約在八〇年代實施了兩年之後便宣告不可行，國內卻因為教改會未深入了解便輕易推動此一錯誤政策，讓不了解的學校校長、教員相信這是有益的，這樣的行為對教育所造成的傷害及影響將不是我們所能估計的。

關於政府對私校董事會的嚴苛規定一事，文大張董事長以為，

大多數的方案都是國外所沒有的，國內教育對私校的限制規定多如牛毛，讓私校的發展備受限制，反觀國外，舉凡歐美著名的大學多為私立學校，這都是因為國外對教育的限制少、對私人興學設限不多之故。

張董事長更提出以經濟效益的角度來觀看公私立大學，他認為，補助較多的公立大學教學成效卻和補助較少的私立大學相差不大，所以公立大學是不符合經濟效益的。他也說，由於人口結構趨向老年化的改變，韓國和日本的私校都有所謂的入學金及企業募款，故這樣的問題並未造成太大的衝擊，台灣的私校則因受限於政府的法律條文。張董事長表示，主辦單位會將這些可以改善現有制度不足與缺失的方法與制度傳達給教育部長。

文大校長林彩梅表示，私立大學的數量是公立大學的兩倍之多，希望藉這次研討會召開，能對所有與會的私校董事長、校長們有所助益，並以「私校擁有自治權國家才会有展望」來期勉大家一同為私校奮鬥。

設置監察人的意義受質疑

同一時間另有部分專家學者分別進行著分組討論，討論的議題是：一、教育部私立學校法草案之檢討，二、研討私立學校入學

人數減少之改進策略，三、政府對公、私立學校經費之補助比例之研討。

主要的結論多認為國家教育政策失當造成私校發展的困境，如之前的鼓勵興學到現在的處處為難，使得私校難以生存。針對私校法草案，學者專家以為應改進的有：一、私校法由原來的八十一條增為一百二十一條，將使私校難以施展；二、草案中處處針對董事會是不客觀的，不能因為一所學校的錯誤而將所有學校私校董事會貶低；三、所有與會的董事長、校長都反對監察人制度，並質疑監察人的存在意義；四、草案中多為罰責，與會人員認為推動「以鼓勵取代處罰」的教育委員們在修法上卻是反其道而行，讓人無法理解；五、法案中既然要求董事會要為私校負責，那又為何不准董事會參與學校的運作。

為了因應人口結構的改變，教育部應該不只是限制私校增班，也應該要求公立學校減班，所給的補助不應該是針對公私立學校，而應該要針對學生，張董事長表示，他為了私校抗爭了十年，未來他仍將抗爭到底，並希望各私校的董事長、校長能一起加入為私校求生存的行列。

主題演講六

私立學校整體經費來源校務基金籌募與運用策略

【記者黃詠瑛報導】中日韓三國私立學校國際學術研討會進行最後一場主題演講為「私立學校整體經費來源、校務基金籌募與運用策略」。係由日本德山大學前任校長、參議院法制局前任局長淺野一郎擔任主持人，中國海商專科學校董事長鄧之鏞協同擔任協同主持人，主講人由建國技術學院董事長吳聯星、日本別府大學理事長西村駿一、韓國淑明女子大學校長李慶淑擔任，分別講述「台灣教育事業興革之我見」、「私立大學經營之現狀與課題」、「韓國私立大學的財政確保政策一以淑明女子大學的實例為中心」等議題。

一、台灣教育事業興革之我見

吳聯星董事長以台灣教育環境之變遷進行深入的探討，吳董事長特別針對私校優質化、特色化突破之道做了表示，他認為，私校應徹底轉型求新，順應時勢自我興革，並且因應民情環境把握區域資源拓展經營特色，掌握教改契機，塑造教育優質化之經營策略，同時，吳董事長也提出建國技術學院之經營與興革的經驗，其中涵括厚植師資水平、激勵師生發揮整體性競爭實力、推動硬體工程興建之現代化大學化，以及姊妹校結盟的理念，最後以打造合理化、國際化、自由化之磐石做收場，這些經營理念與文大近年來努力的方向有異曲同工之妙。

二、私立大學經營之現狀與課題

別府大學理事長西村駿一表示，私立大學經常費補助金在私

立學校的教育與學術研究的推動上，起了相當的作用，不過，因為政府對行政改革與對補助事業進行重新評估，為了避免經費被削減，今後私立學校團體應當同心協力繼續努力經營私立學校。他進一步表示，日本 18 歲年齡層人口大幅銳減，造成招生名額的不足，使得日本私立大學陷入經營危機，當務之急便是維持學生來源的穩定，西村駿一理事長表示，為求在競爭下存活，經營私校當前最重要的課題應是進一步推動大學改革，以期打造出具有獨特風格的優質學府，進行高品質的教育與研究，提供充足的設備及優良的教授群，並且也要積極地提供入學考試的訊息並進行宣傳活動，同時也要積極地、有系統地且全面性地檢討與實施招生活動。

三、韓國私立大學的財政確保政策一以淑明女子大學的實例為中心

韓國淑明女子大學校長李慶淑表示，韓國大學供過於求，將面臨史無前例的財政危機，李校長提出幾點因應措施，她表示，韓國私立大學本身需要降低對註冊費的依存度，使收入財源多角化，同時李校長認為，有實力的教授陣容、爭取國庫預算的增加是確保財源的方法。在財政運用的效率方面，李校長提出兩項方法：其一，將資金用於最適當的時期與最必要之處；其二，執行預算過程中，努力減少浪費的因素。



文大張董事長、林校長在圓山飯店宴請來自日本、韓國的與會貴賓。

哈拉日語遊學團 九州文理大學行 文大遊學團只要八萬柒仟元 人人都可一圓遊學夢

【本報訊】文大主辦之遊學團多年來受到無數家長及教育界人士的肯定，亦是學子們安排寒假假活動的最佳選擇。文大推廣部特別於 2002 年寒假，為學子精心設計，在日本九州科技名校文理大學研習日語。

遊學期間的日語課安排為週一至週五早上，採小班制，按程度量身製作課程，以句型、閱讀、生活日語及寫作演練，並透過各種主題，虛擬實境教學，例如問路、購物、點菜等，加以陶藝、花道、溫泉了解東洋文化國情、風格、思想，並使用電腦加強單字、漢字發音。

文理大學，位於豐予海峽近側，名景環繞，計有大芬溫泉，媲美北海道的大草原，美麗的溪谷、珊瑚海、佛像、石雕彷彿日本大自然縮圖、本校以「產學一致」為建校精神，培養高科技人才並以「智能大學」見稱。其光纖網路通向全球學術界，除了體

育館、健身房、藏書三十萬冊圖書館餐廳，並有西部最大海洋工程實驗場及自動化生產實驗工廠。

除豐富的課程安排，還將帶領同學至京都、奈良、東京旅遊，去參觀東洋最大的鐘乳石洞 - 秋芳洞，日本著名神社，世界最大的木造佛寺 - 東大寺，日本的聖山 - 富士山，以及 2001 最新最熱門的東京迪士尼海洋主題樂園。豐富的行程，讓同學留下不可磨滅的日本文化行。

除了專業設計的課程及旅遊外，一路上皆有留學歸國之帶團老師全程照料，安全無虞。另有澳洲綠野英語營、英國西歐劍橋團、加拿大住宿家庭團、美西柏克萊大學團多種選擇。名額有限，儘早報名有特別優惠，聯絡電話：(02) 2700-5858 分機 361~369，免費專線：0800-212-862 文大遊學組。