

山上好、住好、吃好

日七十月二十年三十六國民

與華夏導報記者談話 張其昀

任何教育，都包含了教與育，兩者實為一個整體，所謂合之則雙美，離之則兩傷。我國過去教育上之缺點，主要由於重教而輕育，以致偏而不全。尤其在最近高等教育上，此項缺點，極為顯著，例如學生膳食問題，學生住宿問題，與學生的車輛運輸問題，嚴重影響到學生的生活和健康，引起輿論界嚴重的關切，對國家未來主人翁青年之前途，引為憂慮。本校對於這些問題，歷年來並非不注重，但顯然感到不夠，自應急起直追，儘速謀求妥善解決的方案。茲乘今天與本刊記者談話的機會，本人特提出華岡社區發展公司組織要點，並略加說明如左：

先談膳食問題，本人以為本校不宜居於從旁協助之地位，而應主動的負起責任，組織華岡華膳食公司（華岡之名似不宜用太多，故稱華膳，或其他名稱亦可），完全是服務性質，絕無營利目的。且當實行四大公開，由委員會（即董事會）來做領導，由專任總經理一人，籌備時期，擬暫請劉昌樹先生擔任之。委員九人，總務長、訓導長、總教習、研究部代表、教職員代表、學生活動中心代表、華岡銀行代表、家政系營養組代表、書城餐廳代表等，並請華岡社區發展公司董事長梅可望先生，以兼本公司董事長。總經理之下設採購、營養、烹調、管理四組，分設幹事及職員以專責任。

(1)採購 本人以為本公司應與碧園農林漁牧公司訂立合約，長期供應，免去中間剝削，豬雞蔬菜，晨取於園，午陳於桌，可保持食品新鮮。不足之數，可特約陽明山區農家，及其隆漁市場補充之，甚至遠至本省外縣直接購買水菓食物，自備冰凍卡車，經常輸送。總以減輕成本為目的。

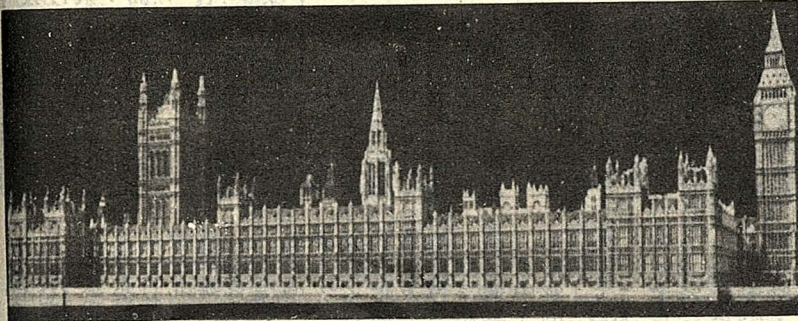
(2)營養 由家政學營養組訂定每月餐單，周而復始。以主食而論，米、麥、雜糧、豆類、薯類，要兼收並蓄，取精用弘，則對健康更有裨益。並宜自設工房，自己磨製豆漿、豆腐、和植物油、製作泡菜、鹹蛋、滷菜等物，品類繁多，調劑口味。

(3)烹調 革新廚房，添置新式廚具，與大型冰庫，注重環境衛生，改進烹調技術，力求增進口福，大家以用餐為享受，進餐廳為樂事。至於各學系同學，原有逐月輪轉督廚制度，仍可維持，並予加強。

(4)管理 財務管理，要杜絕浪費。根據實際需要，機動釐定每月膳費，公佈收支實況，使大家樂於接受。總務處事務主任劉昌樹先生為本校校友，有辦事才，忠誠服務，祇要各方配合，相信請其兼膳食公司總經理一職，定能勝任愉快。將來上了軌道，不妨再請專人負責。

其次，與辦華百貨公司，亦有需要。目前正在設法，擬在大恩塔南面，興建一所三層共六百坪之樓房，作為永久性之商場，華岡車站即附設於第一層。吉岳先生為本校經濟研究所碩士，原在遠東百貨公司服務，富有經驗，已請其回校負責主持，定價一定就比市面公道，為全校師生謀福利，並歡迎陽明山區居民就近購置日用百貨。

至於宿舍問題，本人曾經建議，請華岡學會投資伍仟萬元，設法添造宿舍六座，每座連基層共五層，容八百人，地點在大忠館西面的坡地，遠眺山海平原，風光至為壯麗。每座宿舍每層共五十間，每間四人，共二百人，四層共八百人，基層有廚房、餐廳、浴室等設備，以免擁擠，而保秩序。華岡學會資金來源，為大忠館親恩閣影廊五千個瓷像之收費，不在此多述。將來各座宿舍之宿費收入，大部分作為大學部與研究部之獎學基金，可謂一舉數得，嘉惠無窮。如果本校容易解決了。本人還有一種想法，大忠館之西為穆聖大道，這六座男女生宿舍，將沿穆聖大道而建，循著等高線，綿延長條形，每座之上有不同型式之閣樓，宛如泰晤士河沿岸英國巴列門國會。完成之後極為壯觀。四年華岡生活，朝夕居住於此，推窗西望，有都市，有平原，有河流，有大海，所謂「振衣千仞岡，濯足萬里流」，真難得如此修學勝境也。



英 國 巴 列 門

可供本校未來宿舍之型式之參考

海，所謂「振衣千仞岡，濯足萬里流」，真難得如此修學勝境也。華岡不是一個得過且過的尋常學府，它要本於質樸堅毅的學風，精思實踐，力爭上游。凡是有關全校性師生福利之事，自必針對需要，猛着先鞭，實事求是，精益求精，以期成為盡善盡美的模範學府。

日本早坂一郎教授來函

謹呈張其昀博士：值此初冬之季，遙祝玉體健康，心情安祥。前者應聘馳赴 貴地訪問之際，公以公私多忙之身，尚不吝抽空款待，並一一細心關照，幸得如願以償，達成目的歸國，感激不盡。

此次承蒙 貴院頒賜名譽哲士學位，不但是我個人無上的榮譽，並且是我國（日本）的光榮，銘感不盡。自當更專心一志，致力教育與研究，俾能為今後中日兩國親善之促進，有所貢獻。嗣後所能賜予更深一層的關照，是所至盼。於此，遙祝院長閣下健康安祥，貴學院日日發展。

早坂一郎拜上一九六四年十二月十日

華岡社區發展公司組織要點

民國六十三年十二月十六日

〔附錄〕

(一)華岡社區發展公司（以下簡稱本公司）乃為全體華岡人而服務，對衣食住行育樂六大需要，設法供應，謀求生活上之便利。

(二)本公司為華岡興業基金會所屬華岡建設公司之一分公司，隸于第五企業群一社區發展。

(三)本公司設于大忠館三樓敬業堂。

(四)本公司目前分為四部分，即：

(1)膳食部——實華膳食公司——以供應學生膳食為主要目的。

(2)百貨部——實華百貨公司——供應日用百貨。

(3)觀光運輸部——實華觀光運輸公司——預定行駛自華岡至台北車站及大夏館。

(4)房屋部——實華房屋公司——以建築學生宿舍為主要目的。

(5)本公司由創辦人聘請梅可望教授為董事長，吉岳為總經理，統籌一切業務。各部門負責人擬定如左：

(1)膳食部 劉昌樹
(2)百貨部 吉岳（兼）
(3)觀光運輸部 桂昌世
(4)房屋部 程遠飛（與華岡學會密切合作）
(5)本公司資金，由華岡實習銀行予以周轉，並得自行向外貸款，或合作經營，但日常財務必須透過華岡銀行。
(6)本公司預定民國六十四年一月，正式成立。目前籌備工作儘速進行。
(7)本公司內部辦事細則及籌備工作進行程序，另定之。