

中華民國五十七年十月十日創刊 第一二三〇號

校刊·非賣品

華夏導報

社址：中國文化學院 編輯室：二二三

發行人	郭榮
社長	郭榮
副社長	郭榮
編輯	郭榮
印刷	郭榮
發行	郭榮

學以致用、建設華林、繁榮華岡

張其昀

今天是華岡學會各地負責人相聚一堂共商大計，如何來使華岡學會總會與各地分會，加強聯繫，健全組織，我們校友本身一面要進德修業、日新又新；一面要大家協助母校，建設創造、發揚光大，使華岡校友史開了一個新紀元。

本月六日，本校董事會通過聘請了三位新的副院長，都是本校研究部一、二屆校友，將遵循着建校的三個大道，來聯繫全體校友，來做極機的工作。

(一)潘維和先生——聯繫中華學術院，開展遠教合作。

(二)石文濟先生——聯繫華岡興業公司，開展九個企業群。

(三)安密邇先生——聯繫華岡學會，把本校文藝復興的理想，在華林新社區具體實施，來實踐 總統民生主義教育兩篇裏所說「都市鄉村化，鄉村都市化」的偉大理想。

我們都知道，本校中國文化學院、中華學術院、華岡基金會和華岡學會，是我們華岡學園裏四位一體的文化經濟綜合組織，簡稱為華岡學園文經組織。其意義與作法，本人屢有講述，現在彙印在本期「華岡通訊」，可不多述。總之，四者任舉一端，都與其他三端密切相關而不可分。今天本人講話重點雖在華林新社區，實際乃貫通四端而言之。為什麼要聘請安密邇先生來主持華岡新社區呢？因為他的博士論文便是有關于中國的園林之勝，除了他學行俱優忠誠愛校而外，還在于他希望學以致用，繁榮華岡。

華林新社區佔地一百甲，水光山色，茂林芳草，環境幽雅，交通便利，前途真是大有可為。所謂「有人斯有土，有土斯有財」，人才較資金尤為重要，華岡學會好比是一所人才的儲蓄銀行，相信一定可以創造財富，貢獻母校，為華岡帶來繁榮。但本校的企業，絕非限于經濟目的，而在於發展校宗旨文藝復興的抱負。什麼叫做文藝復興，就是中國文化的現代化、具體化、大眾化、國際化。其實行方法即是古人所稱制禮作樂。扼要地說，體育所以明禮習禮，音樂（廣義的，亦稱樂教）所以知樂娛樂。我們要把華林成爲一個著名的體育中心和娛樂中心，當然還有其他文經設施密切配合，務要使華林新社區氣象萬千，吸集了中外觀光遊客，彷彿是東方的狄斯耐樂園。

現在時間有限，不能牽涉太廣，只說說華岡學會各地分會對於華林計劃中所能提供的服務和所能分享的利益。茲先就「寶島大觀」和「百國商展」兩事言之，其實兩事亦可合併爲一事。

(一)寶島大觀 這是台灣省各縣市鄉鎮文物特產博覽會的簡稱，佔地約兩千個建坪，每一縣市平均分得一百建坪，由該縣市華岡學會分會負責主持，聯繫各該縣市政府、議會、黨部與文獻委員會，徵集有展覽價值之圖片繪畫模型實物，足以顯示山川風物、史蹟民情，每個鄉鎮都有代表展品，特別注重具有出口潛力之新穎特產，引起遊客注意，拓展世界市場。此處與一般商展性質不同者有二：其一常年開放，而非短期展覽。其二文化經濟互相配合，相得益彰。遊客進入會場，放眼盪胸，無異于周歷寶島，遍覽景物。華岡貿易公

同的大本營即設于此地。目前先由華岡學會總會撥付各分會新台幣十萬元，作爲籌備費，不足之數，由各分會設法墊付。「寶島大觀」將來所有利益，除却還本利息及一切開支外之純利，完全作爲華岡學會基金，半數歸總會所有，半數分配給各分會，藉供繼續創業之基金。寶島大觀系統設計與陳列佈置，將由史學、地學、美術、觀光等學系師友合組委員會辦理之。

(二)百國商展 進出口貿易爲我國經濟發展最重要的一環，華岡貿易公司則爲華岡興業基金會九大企業群之先鋒。我們初步計劃，國內設有四個分公司，國外設有四個辦事處，連本公司共九個單位，分工合作，群策群力，達成舉辦「百國商展」之任務。國內四個分公司，設于新竹（含北部各縣市）、台中（含中部各縣市）、高雄（含南部各縣市與澎湖金馬）、花蓮（含東部各縣市）四處，由本省各縣市華岡學會分會，分區協助支持之。商品即陳列于「寶島大觀」附設之營業處，國外四個辦事處即舊金山（含北美洲）、東京（含東亞）、星洲（含東南亞與澳洲）、德國（含歐洲中著名廠商於發展對華貿易具有興趣者，來此陳列樣品，以資推廣介紹，分國陳列，爭奇競秀，總稱爲「百國商展」(面積約一千建坪)，與寶島大觀之營業處打成一片，各國商品均附以風物史蹟等圖片與實物，以增國際瞭解與興趣。

「寶島大觀」與「百國商展」，實際乃爲一事，故其利益分配與上述情形完全相同。將來若有成效，可運用一部分資金，建設一座新穎之科學博物館，吸收世界之新文化，啓發中國青年創造發明之志願與理想。總之華岡貿易公司，內有雄厚之憑藉，與充足之資源，外有廣大之市場，與完整之組織，集合全體華岡人之經驗與智慧，運用農工商運四者之一貫作業，而以現代化大規模之企業管理方法經營之。並由中華學術院以國際貿易研究所名義，羅致校友專才與校外專家，聘爲研究委員，集思廣益，成爲我們華岡貿易公司的智囊團。相信會在我國國際貿易業務上，形成了一個偉大之貿易網，奠定我們華岡興業基金會九大企業群成功之基礎。華岡學園崇宏之宏規遠模，繫于全體校友共同的努力，華岡學會企業之成功，亦即爲華岡母校永恆宏基，有志竟成，願共勉之。

華岡新社區內有形形色色的各種設施，例如植物園、牧場、花園、藥圃、魚池、球場、露營地、各大宗教的教堂、寶塔、新市鎮、學校、醫院、戲院、餐館、旅館、公寓與公用事業等，其目的在於吸引中外遊客，寓教育于娛樂之中，可以說是都市中之鄉村，或鄉村中之都市，古人所謂「城市山林」而以「寶島大觀」與「百國商展」爲華林新社區的核心地帶，各位可以想見將來台北市郊「城市山林」的盛況，茲不一詳述了。

華岡學園的重要制度

張其昀

民國六十四年一月六日在第六屆校董會成立致辭

中國文化學院成立於民國五十一年三月一日，到今年已進入了第十三年頭了。它之所以能迅速發展，欣欣向榮，主要是靠賴有理想、有制度，並且能實踐篤行。今天本校第六屆董事會成立的一天，本人特把本校六個重要的制度，提出來說一說，我們要檢討過去，策進將來，希望本校更充實，更進步，以期在世界著名大學中，有其特殊的風格與卓越的地位。

(一) 四位一體制度

本校與中華學術院、華岡興業基金會、華岡學會，密切配合，形成四位一體的制度。稱之曰華岡學園。辦一個現代的大學，很不簡單，成事在人，得人者昌，人才最爲重要。本人以爲要使本校成爲世界華學研究重要基地，達成中華文藝復興的崇高理想，單靠本校的人才是不夠的。故於民國五十五年十月二十九日，總統八十華誕的前夕，成立中華學術院，包含二十個分科學術協會，網羅中外著名學者，加入爲本院爲會員，到了去年年底共計一千六百六十六人。他們都是在精神上支持華岡學園的人，是本校最可寶貴的精神資源。民國六十一年三月一日，本校十周年校慶，華岡興業基金會成立，這是一個企業和服務機構，其目的在於發展本校建校合作，以期學以致用。它包含了九個企業群——農業、工礦

、貿易、海洋事業、社區發展、大眾傳播、出版、金融與服務（醫藥、宗教等）——將來企業所獲致的利益，將完全貢獻於本校與中華學術院。現在各項企業，均在興起中，其總目標就是要繁榮華岡，鞏固經濟基礎。

華岡學會是本校畢業同學所組成之校友會，總會設在母校，在台灣各縣市，及海外各地區設有分會。本人認為本校有兩個系統，(甲)學術系統——研究所、學系、專修科及各分組，(乙)行政系統——各處、各館、各室各中心。就學術系統言，我們要廣求人才於世界，廣納衆川，決決大風，使華岡不僅為中國之華岡，亦為天下之華岡。就行政系統言，那必須與本校有歷史關係，有深厚情感，肯犧牲其精神與時間者，來共負艱鉅，故以延聘校友來擔任行政職務最為適宜。

上述四個機構，都是本人所創立的，分之則為四，合之則為一。本人擔任中國文化學院董事長、中華學術院院長、華岡興業基金會主任，和華岡學會名譽會長，以期協調合作，密切聯繫，形成現代大學有體有用，可大可久，完整的規模。將來本人辭去各項職務之後，繼承創辦人的事業者，稱為華岡學園總長，仍保持四位一體的制度，益求發揚而光大之。

(二) 四大公開制度

本校所謂四大公開，指人事公開、財務公開、意見公開、獎勵公開。華岡學園之內，人人有前途，人人無怨言，和衷共濟，團結一致，以鞏固本校的精神基礎，較之經濟基礎尤為重要。我們辦學方針，是不畏難，不憚改。惟無我乃能無私，無私乃能無畏。願與我全體華岡人共勉之。

(三) 任期制度

華岡學園之成長，乃多少學人心力之所瘳集，汗與血和淚的結晶，榮譽需要共享，責任必須同負。任期制度之實行，新陳代謝，活潑自如，其故在此。院長與分部主任任期兩年，研究部主任與副院長任期三年，行政系統一級主管任期四年，學系主任任期六年，研究所主任任期八年。凡犧牲時間與心力愈多，則任期愈短。並厲行一人一職制。

(四) 副貳制度

全國大學設副院長者，以本校為最先，事實證明極為有效。本校現已成為全國規模最大、國際關係最頻繁之一學府。副院長將增至四人，藉收分工合作，相輔相成之效。一司一般校務與財務管理，一司建教合作與出版事業，一司國際文化交流與華學中心，一司設計與考核（財務稽核與人事考核），均於今年起實行。其他各主管均得設副主管，以應實際需要。

(五) 人事與財務制度

本校人事制度之特色有二，一為華岡教授，目前名額定為一百人，為全校性之教授，不僅僅屬於各研究所或學系，此為華岡學園學術上之重鎮。一為華岡青年，由各研究所與各學系主任推舉候選人，每年選拔一次，人數約五十人，華岡學園內各單位用人及國際交換學生，以華岡青年居於優先。

本校校董會之任務在於督促用人得當，用錢得當。財務方面，在整個華岡學園財務統一原則之下，各機構各單位財務上均有獨立性，分別記帳，不相混淆。如收支相抵尚有盈餘，則作為各單位之基金，惟須提出盈餘總額十分之一，作為建校基金，以收日新月異，增長增高之效。所謂「學術越進，華岡越富」，其意即在於此。

(六) 評議制度

本校評議會的設立，所以謀四位一體之靈活運用，由創辦人（或未來之總長）為主席，其性質為一設計考核機構，其建議案分送有關機構採納施行。出席評議員為中國文化學院教授代表（每年由專任教授選舉之），中華學術院正副秘書長，華岡興業基金會代表，與華岡學會會長。評議會一部分會員，每周舉行座談兩次，創辦人主持，俾隨時檢討缺點，以圖不斷改進，藉收未雨綢繆，除弊興利之功效。

私立中國文化學院第五屆董事名單

姓名	年齡	籍貫	在校職務
張其均	七五	浙江鄞縣	創辦人、董事長
查良鑑	七〇	浙江海寧	華岡教授、法律研究所主任
劉毓鏞	六三	廣東台山	華岡教授、中美關係研究所主任
沈怡	七四	浙江嘉興	華岡教授、實業計劃研究所工學門主任
詹純鑑	七一	江西南昌	華岡教授、實業計劃研究所農學門主任
朱慶堂	六六	廣東番禺	華岡教授、華岡興業基金會副董事長
潘重規	六九	安徽婺源	華岡教授、中文研究所主任
關世傑	六二	遼寧瀋陽	華岡教授、海洋研究所主任
丘正歐	七二	廣東梅縣	華岡教授、民族與華僑研究所華僑組主任
郭長揚	五五	浙江麗水	華岡教授、史學研究室（博士班）主任
楊國平	三二	台灣台南	副教授、華岡學會理事長
蔡讚雄	三六	台灣基隆	副教授、南投縣民政局局長
梁錦興	三四	台灣屏東	副教授、台灣省民衆服務社主任
洪東興	三八	台灣花蓮	副教授、星連國際公司總經理
			國大代表、城區部總務分處主任

私立中國文化學院名譽董事名單

姓名	年齡	籍貫	在校職務
盧毓駿	七一	福建閩侯	華岡教授、前考試委員
蔣緯國	五九	浙江奉化	中華學術院哲士、三軍聯大戰爭學院院長
陳宗熙	七一	浙江奉化	華岡教授、政治研究所市政組主任
顧羽群	七五	江蘇淮安	華岡教授、前財政部次長
張宗良	七一	安徽廬江	華岡教授、本院第一任院長、現任國立師範大學校長
劉潤才	六四	台灣苗栗	中華學術院哲士、立法院副院長
顧毓瑞	六六	江蘇無錫	華岡教授、中華學術院哲士
高信	七〇	廣東新會	教授、逢甲學院董事長
侯錫	六五	湖南衡山	教授、考試委員
孫岩越	六九	廣東梅縣	華岡教授、地學研究所（博士班）主任
薛人仰	六二	福建福州	教授、中央黨部副秘書長
李煥	五八	湖北漢口	教授、青年反共救國團主任
王志鵠	七〇	江蘇崇明	華岡教授、實業計劃研究所（碩士班）農學組主任、前本院院長
楊希震	六九	湖北棗陽	華岡教授、前本院院長
李梅樹	七三	台灣台北	華岡教授、藝術學部主任

董事會秘書處秘書三人

姓名	年齡	籍貫	現職
曹文彥	六八	浙江	華岡教授、西洋文學研究所英文組主任
張溯崇	四三	浙江平陽	國家博士、教務處主任
張枝榮	五〇	山東膠縣	副教授、華岡興業基金會秘書

增設副院長的意義與任務 張其昀

民國六十四年一月十日在第七屆第七次評議會致辭

本校第五屆董事會業於本月六日成立，並通過了增設副院長案，其理由茲不復述。除原有郭副院長榮超將於本年六月起，繼任為第七任院長外，並已通過聘請潘維和、石文濟、安密邇三位教授為新增的三位副院長，定於本日正式就職，這件事在校史上是重要的一頁。

他們三位都是第一、二屆本校研究生，在華岡已有十年以上的歷史。據本人的觀察，他們對校都絕對忠誠，並無不好紀錄；有學問、有能力，也有實際的成績表現。現在得此地位，良非偶然。他們享此榮譽，自要盡其應盡的責任。他們與喬院長、郭副院長成為隊的工作，分工乃其方法，合作才是目的。

本校要成為一所國際性的大學，必須如「國父」所說：「迎頭趕上」，要採用新的觀念，新的作風，力求充實與改進。本人決定派遣他們三位，於今年三、四月間出國考察，三人同在一起，相互研究商討，為期約兩個月。此行目的有二，一為聯繫海外同學，致親切的慰問，聽取關於發展校務的意見。一為指定目標，訪問觀摩，採人之長，鑒人之短，以期集精華，而防流弊。除了一般校務，為三人共同目標外，再就各人今後所擔任之職務，作專業的考察。

潘維和先生：研究工作、建教合作
石文濟先生：人事財務、出版事業
安密邇先生：文化交流、語文教學

希望在五月份評議會席上，他們能提出書面報告，作為今後行政設施重要參考。兩個月時間是很短的，預定訪問地點不好太多，現在暫擬下列各地，出國之前，要作周密準備。(1)韓國，(2)奈良，(3)東京，(4)舊金山，(5)洛杉磯，(6)霍士敦，(7)華府，(8)紐約，(9)波士頓，(10)加拿大多倫多，(11)蒙特里奧，(12)巴黎，(13)倫敦，(14)比利時，(15)德國，(16)羅馬，(17)雅典，(18)新加坡，(19)香港。

其他細節，因限於時間，今天不用詳述了。本人深信，此次訪問考察，對於推進本校校務定能有所裨益。

至於本校當前要務，在於華岡學園四個機構——教育、研究、企業和校友會——在財務統一籌維原則之下，如何劃分權責，密切合作，以達增進校譽，繁榮華岡的共同目標。其重要原則如下，希望各位副院長，協助院長於最近期間，實事求是，充分研討，提出切合實際需要的方案，作為今後發展校務之準則。

(一)中國文化學院專心從事於教育，本校全部經費取之於學生，用之於學生，務使量入為出，保持平衡，故宜精簡人事，調整待遇，提高工作效率，嚴格杜絕浪費，一切根據政府法令，綜合全校師生意見，研訂本校新的編制和待遇標準表，希望能在三月份起付諸實施。以後並當不斷檢討，繼續策進。

(二)今後凡新的建設與建築，統由華岡興業基金會負責，資金由該會設法籌措，產權亦歸該會所有，俾經濟調度較為方便，但中國文化學院享有無條件使用之便利，並須付出相當代價，例如學生宿舍應收受合理的宿費，以供利息二十年後一次還本之費用。

(三)華岡興業基金會所屬九大企業群，自本年度起，應積極展開工作。任何企業，都是本着「學以致用、建教合作」之原則，切實進行。例如碧園農場之園藝事業，必須與園藝學系深相結合。結合了教職員、畢業校友與在校同學，形成健全之組織，以集體的智慧和努力，善為經營，增進系譽與校譽。資金由基金會透過華岡實習銀行供應之，設計與考核，亦由該會負責，至其所獲純利，作為園藝學系（舉例）基金，供改善待遇與設備及獎學金之用，但須提出十分之一，作為建校基金。其他各研究所與各學系、組、科，以此類推。

(四)中華學術院之任務，在於聯繫國內外專家學者，納入各分科學術協會與各研究所，使本校精神資源，益臻豐富，使大學真正成為一所智慧之工廠。企業成功的因素，智慧與管理較資金尤為重要也。中華學術院頒贈名譽哲士之制度，已證明其有功效。例如本月二十

三日，本院將在太忠館華風堂舉行第一百十次頒贈典禮，接受名譽哲士者，為刊載總統祕錄的日本產經新聞社社長鹿內信隆先生，此舉有重大意義和深遠的影響，自不待言。

(五)華岡學會之任務，除畢業同學團結互助外，在於協助儲蓄與捐款。今年暑假，本校畢業校友總數將達一萬五千人。假定每年每人平均能協助吸收儲蓄款一萬元，則華岡實習銀行儲蓄款總額即達一億五千萬。又每年每人平均募集捐款二千元，則全部捐款即可累至三千萬元之鉅。眾志成城，力量是異常之大的。國父曾說：「成功引起了更多的成功，二勝利促成了更大的勝利。領導和示範作用，最為重要。相信華岡學會總會和各分會必能注意及此，勇猛精進、日新又新。

三位副院長今天正式就職，本人抱有很大希望。務祈竭智盡忠，聯繫各所、各系、各單位、各團體，本於創校以來質樸堅毅的校風，針對當前實際需要，同心一德，真知篤行，力圖貢獻，是所至盼。

華岡教授名單

(共二百七十四人)

民國六十四年一月

- | | | | | |
|----------|----------|-----|------|-----|
| 名譽院長：吳經熊 | 三民主義：陳立夫 | 羅時實 | 黃季陸 | 任卓宣 |
| 楊希震 | 林樹園 | 王冠青 | 張益弘 | 孫雲三 |
| 謝幼偉 | 羅翹羣 | 唐君毅 | 余宗三 | 張宗三 |
| 胡蘭成 | 謝扶雅 | 秦孝儀 | 曉雲法師 | 林祥光 |
| 謝復瑛 | 蔣復璁 | 梁敬錚 | 黎東方 | 程光裕 |
| 宋唏 | 楊家駱 | 吳相湘 | 程光裕 | 王漢中 |
| 郭榮 | 劉興唐 | 冷振馨 | 魏汝霖 | 胡健中 |
| 王成聖 | 張岱 | 陶慶 | 彭國棟 | 邢光祖 |
| 林尹 | 潘重規 | 華仲慶 | 彭國棟 | 邢光祖 |
| 張吳 | 張立齋 | 史紫忱 | 彭國棟 | 邢光祖 |
| 趙滋著 | 易大德 | 張泰祥 | 陳石季 | 丘正歐 |
| 溫源寧 | 梁實秋 | 任泰 | 鄭壽麟 | 鄭壽麟 |
| 關立恆 | 段茂淵 | 蕭師毅 | 牛頤 | 張宗良 |
| 胡品清 | 蕭師毅 | 蕭師毅 | 牛頤 | 張宗良 |
| 顧毓瑛 | 木下彪 | 梁大鵬 | 侯暢 | 張宗良 |
| 劉毓棠 | 張宗良 | 梅可望 | 侯暢 | 張宗良 |
| 顧毓瑛 | 張宗良 | 梅可望 | 侯暢 | 張宗良 |
| 談子民 | 周道濟 | 林崇埔 | 樓桐孫 | 張則堯 |
| 張公權 | 徐柏園 | 張則堯 | 何顯重 | 曹文彥 |
| 陸民仁 | 陳嘉遠 | 曹文彥 | 俞叔平 | 陳顯遠 |
| 查良鑑 | 陳顯遠 | 俞叔平 | 高信 | 陳顯遠 |
| 姚淇清 | 桂裕 | 高信 | 宋達 | 陳顯遠 |
| 雷法章 | 陳宗熙 | 宋達 | 姚榮齡 | 陳顯遠 |
| 潘康方 | 梅嶺 | 汪曉滄 | 姚榮齡 | 陳顯遠 |
| 吳啟基 | 馮龍 | 高梓 | 林子助 | 陳顯遠 |
| 呂秋文 | 周邦道 | 林子助 | 高梓 | 陳顯遠 |
| 葉霞翟 | 王亞權 | 高梓 | 高梓 | 陳顯遠 |

(1)華岡教授為資深教授，對教學、研究、及建校事業有所貢獻者，乃本校之柱石。

(2)華岡教授之待遇，以在公立大學中，居於最高級為準則。

(3)華岡教授均以專任為原則，如有需要，自不限制其兼職與兼課，惟其待遇，則因之而有差別。在一學期內未曾任課者，則為名譽職。如需要超額授課時，另致送鐘點費。

(4)華岡教授以不兼任行政職務為理想，如須請其兼任職務，得酌量減少授課鐘點。

(5)華岡教授如因主持建教合作，工作繁重，得由華岡興業基金會酌酌實況，另行致酬。

(6)華岡教授之聘請係永久性，每新學年不需要再發新的聘書。

華岡學園建校、興業、與獎學金總計劃

民國六十三年十二月二十七日在華岡學會講 張其昀

壹、華岡建校計畫一十億元
貳、華岡興業計畫一十億元
參、華岡獎學金計畫一十億元

以上三個計畫，各有其獨立性，但實際是互相配合，成爲整體，由華岡興業基金會提綱挈領而統之。完成期間爲三年至八年，即爲華岡第二期建校工作，至本校成立二十周年以前，底於完成。

壹、華岡十億元建校計畫

(一)資金來源 由長期低利貸款供應之，年息一分二厘，每年付息一次，二十年一次還本。
(二)十億元之用途，分配爲下列七項：
(1)圖書經費一億元 (甲)中正圖書館上部五層建築設備需四千萬。 (乙)購置新舊書刊需六千萬。
(2)儀器經費兩億元 (甲)研究大樓兩座，人文大樓與科技大樓，建築設備需一億二千萬。 (乙)購置儀器、機器等，需八千萬。
(3)學生宿舍一億元 新建男女生宿舍六座，每座容一千人，共六千人，每座建築連設備約一千五百萬元。六座連公共設施一億元。
(4)體育館一億元 建築合於國際水準之體育館，可容觀衆一萬五千人，附設游泳池及各類球場，共需一億元。
(5)城區部新建校舍一億元 城區部另建文化大廈，一名大化館，高十五層，每層建坪四百坪，建築連設備，共需一億元。
(6)教職員公寓兩億元，新建高級公寓，高八層，分爲(甲)(乙)(丙)(丁)四種，即六十坪、五十坪、四十坪、三十坪四種，建築連設備需兩億元，由教職員分期付款，二十年還清，其願一次付清者更佳。
(7)其他零散工程一億元 含整修舊館舍，新添若干小型館舍，天橋及美化校園(含五聖公園及人造湖)，經費共一億元。

(三)以上七種計畫，均由華岡興業基金會投資建築，組成華岡建築公司，集中力量，依緩急先後，次第完成。產權均歸基金會所有，但中國文化學院與中華學術院，得無條件使用，雙方訂立合約，密切合作。
(四)基金會對上述七種計畫，分別訂有詳細還本付息辦法，使用者當按照成本繳納租金，於二十年內還清。如財務困難，得由華岡興業基金會以其企業盈利收入補助之。

貳、華岡十億元興業基金

(一)資金來源 同樣來自長期低利貸款，年息一分二厘，每年付息一次，十年一次還本。
(二)十億元之用途，分配爲下列十項：(各項亦稱企業群)

- (1)農業一億元 分配於園藝、畜牧、森林、蠶絲、藥用植物與農產加工等項。
- (2)工業一億元 分配於建築、礦產、陶瓷、美術工藝等項。
- (3)貿易五千萬 在海外美國、加拿大、日本、韓國、香港、星洲、澳洲、阿拉伯、拉丁美洲及英、法、德三國共十二處，陸續設立貿易中心，以期內外聯繫，發展業務，所獲利益由海內外貿易中心均分之。
- (4)海洋事業一億元 分配於航業、漁業、及其他海洋資源。
- (5)社區建設兩億元 在華林新社區置山土地資源開發實驗區，及森林遊樂觀光區，仿美國狄斯耐爾樂園，吸引中外遊客，並附設工業技術訓練中心。
- (6)大眾傳播五千萬 分配於華岡藝術總團、華岡電影中心、華岡廣告中心及華岡高級中學藝術科。
- (7)出版事業一億元 含印刷廠、造紙廠、與大規模之出版、發行計畫。
- (8)金融事業一億元 華岡實習銀行基金一億元，期於能與國際著名銀行保持合作關係。附設保險實習公司。

(9)服務事業一億元 以設立醫院、製藥廠與籌設醫院爲主旨，中西醫藥並重，尤以針灸與中國醫藥治療爲主。
(10)其他，一億元，作爲準備金，供上述九種事業調劑盈虛之用。
(三)華岡興業基金會之下，設立華岡興業公司，爲負責執行機構，對上述九種企業群，根據獲利原則，決定優先程序，分別次第實施。
(四)每一企業群均須編訂詳細之預算表及還本付息辦法。其每年所獲純利，則作爲各企業群之基金，以期可大可久，鞏固事業基礎。惟每一企業群均須提出純利總額十分之一，作爲華岡興業基金會基金。該項基金之利息收入，完全作爲資助中國文化學院與中華學術院之用。
(五)華岡興業公司對各企業群，依據企業管理方法，嚴格督導，除弊興利。祇許成功，不能失敗。一切財務，均須透過華岡實習銀行行之。

參、華岡十億元之獎學金計畫

(一)資金來源 由華岡大恩館香山樓親恩閣，爲紀念雙親、先人、師友、親戚而設之瓷像影廊，作爲起點。瓷像預定爲五千個，每個收費新台幣一萬元，預計可得五千萬。此款完全作爲華岡學會(校友會)總會與其他各地分會之基金。更進一步，在華岡五聖公園內大聖館(高十二層，每層建坪四百坪)，上部五層(第七層至十一層)同樣設置瓷像影廊及全國氏族博物館(陳列族譜及文物)，每層影廊設有瓷像兩萬個，五層共十萬個，共計收費可達十億元，預期於五年至十年內完成之。屆時華岡(畢業及在校同學)總數將達十萬人，如平均每人介紹一人，即可達十億元。加以在海內外廣爲宣揚，宏揚孝道，可望完成理想。此項十億元之收入，完全作爲華岡學會基金。
(二)基金用途 基金利息逐年增加，由每年三百六十萬元(以基金三千萬元計)，至十年後，可能增至一億二千萬元，完全作爲華岡獎學金之用。假定以學生一萬五千人計，每一學生平均可得獎學金八千元。(兩個學期八個月，即每人每月可得獎學金一千元)其他本校現有之獎學金二百餘種，其種類與款項，自將隨長增高，相輔並進，務期達成孔子「有教無類」之興學理想。

(三)此項基金存入華岡實習銀行，由華岡學會總會理事會負責保管經營並支配之，透過本校華岡育英會，有計畫的分配給全校學生(包括研究所與城區部)，務期行之有效。
(四)基金籌足至五千萬元時，即開始動用利息，發給獎學金。
(五)基金之詳細募集及保管、經營、支配辦法另訂之。

(附語)

上項三大計畫總數達新台幣三十億元之鉅，是乃創辦人張其昀所發起，並努力促成之。在開辦期間，創辦人擔任三大計畫總負責人，與協調者，規模如此宏遠，責任如此重大。但成事在人，有志竟成，果能群策群力，未嘗不能由理想而竟成事實。故不能不由創辦人訂立規章，以期承先啓後，圓滿進行，不致發生任何困難問題，效由其訂立箴言，特錄之如下。

創辦人箴言：

民國六十四年一月

余希望能享長壽，完成國史巨著，在本校舉行三十周年紀念時，仍能健在。但本於孔子的明訓，「朝聞道，夕死可矣。」凡事不可預作準備，故昔人多預留遺囑，以防不測。茲乘本校第五屆董事會成立之日，宣佈余之箴言，亦即余之志願，以期有所裨補。
余創業於華岡，是以一園丁地位，盡其心力，從事耕耘。願諸同志與諸同學之協助，十二年來略有成就，稍盡學術報國之職責。一旦余離開人世，華岡學園四位一體的機構——中國文化學院、中華學術院、華岡興業基金會及其企業群與華岡學會(校友會)——各位董事、各位主管、各位負責人，深信必能同心一德，群策群力，使華岡學園的各大事業，益臻發揚光大。余願以創辦人之資格，推薦○○○先生(人選尚未決定)擔任總召集人，負綜合聯繫之責，任期兩年，稱爲華岡學園總長。至於第二任總長之產生，可組成委員會選舉之。(中國文化學院代表十五人，中華學術院代表五人，華岡興業基金會代表十五人，華岡學會總會代表十人，各分會代表五人，共五十人組成總長選舉委員會。)任期兩年，不連任，成爲定制。如果民國七十一年，余尚健在，當可實行華岡學園總長制度，使余早卸仔肩。

慶祝民國六十四年

一三三自由日特刊

鹿內信隆先生歡迎詞

張其昀

民國六十四年一月二十三日

鹿內先生、鹿內夫人、各位貴賓、各位教授、各位同學：
本人今天代表中華學術院，頒贈給日本產經新聞鹿內信隆會長以名譽哲士的榮銜。鹿內先生生平之貢獻，和這次典禮的意義，在本院名譽哲士頌辭裏，已有說明，本人等一會就要宣讀的。

今天是在陽明山上舉行盛典，又適逢一三三自由日，本人就想就這兩點簡單地說明，藉表我們竭誠歡迎的意思。

鹿內先生，貴國明治維新，開國先賢們，很多受過王陽明先生流傳下來的教澤，發揚蹈厲，彬彬稱盛。殲滅俄國艦隊，貴國東鄉元帥的一顆佩印，刻有「一生低首拜陽明」之句，可作為代表。陽明精神教人直訴良知，漸仁摩義，他曾說：「天下信之不為多，一人信之不為少。」先生所主持的產經新聞，就是秉持着這種精神，作為言論準繩。當此晦蒙否塞之秋，獨開光明正大之域。可謂鳳鳴高岡，聲聞於天。此與我國國民革命的炬火，心應氣求，互相照映，最使我們欽佩不已的。

今天是一三三自由日，惟有失去自由的人，方能真正認識自由之價值。自由必須植基於正義之上，方能存在。一旦失去了正義，則自由勢必隨之而喪失。近年 貴國外交，受中共脅制，俯仰由人，喪失了民族的獨立自由。我國本於風雨同舟之誼，深為東亞大局而憂慮。古人有言：「不有君子，其能國乎？」幸賴先生以 貴國泱泱大風之君子，毅然出而主持正義，挽既倒之狂瀾，作中流之砥柱。松柏後凋於歲寒，雞鳴不已於風雨。自由不容分割，使 貴國重整自由陣容，實為亞東各國共同的希望。產經新聞，光輝燦然，我們欲致崇高敬意於先生者。亦正在此。

嘉賓蒞止，名山增光，辭短情長，敬祈惠察是幸。

鹿內信隆先生頌詞

鹿內信隆先生，日本國北海道入，現年六十四歲，出身於日本早稻田大學。早歲即獻身於文化經濟事業，卓然有成；繼又創辦日本產經新聞、富士電視、日本廣播等極具規模之大眾傳播事業，並建設博物館、美術館、體育館等社會文化機構。

二次大戰時，日本新聞界言論因受制於軍國主義，致成為侵略者之工具。近年則又矯枉過正，對於國際新聞報導，往往抹煞事實，違反客觀公正之立場，積弊良深，世所共見。

鹿內先生所領導之產經新聞，出類拔萃，毅然堅持「事實就是事實」之信念，排斥邪說，弘揚正義，當萬馬皆瘖之際，而作昂首長鳴之舉。尤其刊載「蔣總統秘錄」，為人類傳信史，伸大義於天下，洵無愧為國際新聞界之領導人物。

中日兩大民族，數千年來，文化交流；地理形勢，唇齒相依；經濟利益，休戚相關。兩

國有志之士，無不深識成則俱成，敗則俱敗，合則雙美，離則兩傷，往事歷歷，足為殷鑒，迷途知返，今正其時。產經新聞在鹿內先生主持下，高舉正義之旗幟，宣揚自由之真理，崇論宏議，將為復興東亞開啓新局，影響深遠，厥功至偉。

本院以鹿內先生卓識遠見，真知力行，於增進中日兩國誠摯友誼，貢獻實多。爰經院務會議決議贈名譽哲士（國際通稱名譽哲學博士學位），以示崇敬。

中華民國六十四年元月廿三日

巴博先生歡迎詞

張其昀

民國六十四年一月二十三日

巴博議長、巴博夫人、各位貴賓、各位教授、各位同學：

在中華民國古代地志上，貴國稱為「天南樂國」，亦即「南洋樂園」的意思。因為貴國氣候溫暖，土壤肥沃，盛產稻米，森林礦產，寶藏與焉。海南河與暹羅灣之風光，尤為遊客所津津樂道。貴國人民崇信佛教，愛好和平，民情風俗，善良優秀，與我中華民國久敦睦誼，朝野人士之往來，互相觀摩，絡繹不絕。經濟互助，貿易互惠，同以自由民主國家之立場，支持東亞大局，為正義與繁榮而努力奮鬥。巴博先生榮膺國會議長之職，居於代表全國民意最隆崇之地位，高瞻遠矚，洞識世局，聲望所歸，舉世所欽。這一次訪問中華民國，嘉賓蒞臨，惠予鼓舞，凡我國人莫不表示竭誠歡迎與敬意。本院為一國內最高之學術機構，乘此機會，得以反映我學術界人士對於加強中泰兩大民族文化交流深厚之願望，期使中泰邦交愈臻鞏固，曷勝感幸。

巴博先生頌詞

巴博先生泰國人，一九二四年十二月十八日生，早歲畢業於泰國法政大學，獲有碩士學位。嗣又遊學英國，勤奮力學，考試通過律師資格，為外國人士不易獲有之殊榮。

先生才識卓越，崇法務實，先後曾任少年法庭首席法官，司法部副部長，南甘杏大學董事長等要職，以公誠廉明而享盛譽，近年獻身議壇，崇尚民主，眾望所歸，而出任泰國國會議長，議長在任期間或為民間疾苦而呼籲；或為伸張正義而努力，要皆惠澤長遠，久而彌著。此次又應我政府之邀，來華訪問，政府為酌其動勞，並頒有特種大綬景星勳章一座。

本院對先生崇尚正義，熱愛民主，致力促進中泰邦交之貢獻，至為推崇。爰經本院院務會議決議贈名譽哲士（國際通稱名譽法學博士）以示崇敬。

中華民國六十四年元月二十三日

中華學術院簡介

中華學術院乃是三位一體的鼎足形機構，即華學研究委員會、分科學術協會、及應新需要而設立的各研究所。由於它是一個民間組織，所以對於學術研究發展有較多活動餘地。在中國學術界，它確是一個新的機構。

本院成立於民國五十五年（一九六六）十月廿九日。院址位於臺北市陽明山華岡中國文化學院內，海拔四六〇公尺。圖書館與博物館，為兩院所公用。本院之創辦入與首任院長為張其昀博士。

本院有四個特點，略述如下：

一、華學研究委員會

多年以來，許多學術界朋友，希望國際華學會議的基地，能在中華民國建立。又鑒于中

國學的研究，已成爲世界性之集體努力，此項會議應每年舉行一次。大家都認爲華學研究的範圍，應將人文與科學技術並重。民國五十七年（一九六八）八月，在中華學術院主持之下，召開了第一屆國際華學會議。上述願望，首次見諸實現。五十八年原擬召開第二屆會議，嗣爲減免各國代表返臺之勞，經決定不以有形方式舉行，但仍以會友之方式，各國代表提供論文，由本院華學研究委員會出版彙編後，分寄各參加人。並決議此後改爲採用工作小組方式，每一國家推派代表一人，聚會研討。至自願個別來華訪問晤談之學人，本院當代爲安排行程，約晤友人，竭誠接待。

華學可區分爲三大類，即（一）人文學，（二）社會科學，（三）自然科學與應用科學。本院依上述三類，順序在三年內輪流舉行，至第四年周而復始。

二、分科學術協會

中華學術院是致力華學研究的中心機構，自應有健全的組織，以便展開工作，到目前爲止，已經成立了二十個分科學術協會。

- (一) 哲學（含宗教）
 - (二) 文學（含譯學）
 - (三) 史學（含圖書館、博物館學）
 - (四) 戰史
 - (五) 美術
 - (六) 音樂、影劇
 - (七) 政治學
 - (八) 經濟學
 - (九) 法學
 - (十) 社會學（含民族學）
 - (十一) 教育學（含體育、家政學）
 - (十二) 新聞學（含大眾傳播學）
 - (十三) 自然科學
 - (十四) 地學（含地理學、地質學、氣候學、土壤學）
 - (十五) 海洋學（含航業與漁業）
 - (十六) 工業
 - (十七) 農學
 - (十八) 醫學
 - (十九) 商業
 - (二十) 藥學
- 以上各分科學術協會之會員，稱爲研士（Fellow）。他們包含了著名的教授和專家學者。除本國學人外，並有旅外學人及外國學者在內。目前每一協會之研士人數，平均約六十人。各協會每年可增選新研士約五人。各協會之會長，即爲中華學術院院務會議之委員，兼華學研究委員會委員，均由本院院長任主席。

三、各研究所

中華學術院與中國文化學院合作，設立了若干研究所，包含下列三類：

- (一) 地域研究 例如臺灣研究所、美國研究所等。
 - (二) 宗教研究 例如佛學研究所、天主教文化研究所等。
 - (三) 實用性研究所 例如土地資源研究所、勞工研究所等。
- 每所在所長領導下，設研究員、副研究員、助理研究員及研究委員。各所所長均參加本院院長主持之研究會報。
- 各分科學術協會與各研究所，在經濟上都是自給自足的。

四、學術上榮譽的授予

本院對會員分別授予下列各種名義，以便於西方學術界的了解，當然這些都是社會性的榮譽。

- (一) 研士 大學教授與專家。
- (二) 議士 負責研究所與學術機構的學人。
- (三) 哲士 權威學者與學術界領導人士。
- (四) 名譽哲士 相當於國際通稱之名譽博士。
- (五) 華學獎章 四十五歲以下對華學研究有貢獻的學人。

華岡興業基金會 民國六十三年十月

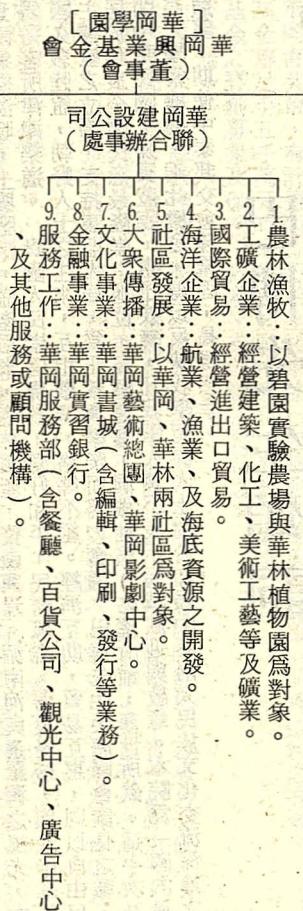
一、華岡興業基金會（以下簡稱爲本基金會）與中國文化學院、中華學術院爲教育、研究、企業三位一體之組織，稱爲華岡學園。

二、本基金會創辦人爲張其昀，成立於民國六十一年三月一日，（本校成立十週年紀念）爲一財團法人，在經濟部立案。

三、本基金會之目的，在於以建設合作方式，發展各種實業，尤注重於①發展高山資源，增進坡地利用價值，②發展地下資源，③發展海洋資源，以適應台灣寶島之地理特性。凡經營實業之收穫，累積爲基金，基金之利息，全部資助中國文化學院與中華學術院，爲發展教育文化事業之用。

四、本基金會之下設華岡建設公司，採權能區分制，基金會爲權力機構，建設公司爲執行機構，向基金會負責。

五、本基金會所經營之實業，分爲九個企業群，每一企業群包括一個或一個以上之公司，分別立案，而由華岡建設公司綜合聯繫之。列表如左：



六、華岡建設公司的九個企業群，均與中國文化學院、中華學術院各學系與各研究所，實行建設合作制度，保持密切配合之關係。

七、華岡建設公司爲九個企業群聯繫協調，互助合作之中心，人事統一，財務統一，以期節省成本，提高工作效能，向華岡興業基金會負責。

八、本基金會資金來源有四：①華岡實習銀行之儲蓄款，②合作（與其他公司合作），③投資，④貸款（以吸收國際長期低利貸款爲目標）。

九、本基金會之董事及各公司重要人事，以本校教職員與華岡學會（本校畢業校友會）會員優先充任爲原則。

十、本基金會各企業，歡迎國際投資與技術合作，以華岡科技中心名義行之，例如對德國方面，已經成立中德科學技術中心統一辦理之。

十一、其他事項，依一般公司企業之精神與方法分別規定之。