

華岡興業公司基本原則

民國六十四年五月十二日

華岡興業公司，為華岡興業基金會所創設，內容包含了九個企業系統，每一系統又有若干企業單位。故當創業伊始，特訂立五個基本原則，以資共同遵守。

(一) 建設合作：華岡興業旨在為華岡興學奠定經濟基礎。學以致用，建設合作，乃其根本要務。華岡興業公司（以下簡稱本公司）之目的有三：充實工作設備，開拓工作園地，期使在校學生多有實習的機會，期使教授們得以發展其科學實驗之理想，並使畢業校友能實現其創造新事業之抱負。

(二) 精密技術：吸收中外最新精密技術之智識，應用之於本公司各項實業，務期減輕生產成本，提高工作效率，俾本公司得以第一流之產品與成績，在世界市場上贏得勝利與成功。

(三) 用人惟才：現代實業分工至細，自宜注重專門學識，突飛猛進，永無止境。凡人應由華岡興學府各研究所、各學系、各學會負責薦舉，公開甄審，分別任用。並須從工作中不斷考驗，其有優異成績者，則陸續派往國外訪問考察或進修，力求深造，予以晉升。

(四) 統一管理：華岡興業公司分為農林、工礦、貿易、海洋、社區發展、大眾傳播、出版印刷、金融（主要為實習銀行）與服務（主要為實習醫院）等九大系統，每一系統又可包含幾個企業單位，均由各科專家，主持經營。各企業系統，要相互密切合作，同流並進。但各部門財務盈虧，必須自行負責。至於整個工作計劃、人事制度、業務考核、財務稽核，及其他各企業共同有關事項，則由本公司總管理處，依企業管理之精神與方法，統籌設計，集中資料，向華岡興業基金會提出總報告，並負起其總責。

(五) 調劑資金：以華岡實習銀行為資金運用之中心組織，該行基金定為新台幣四千萬。另由國際長期低利貸款籌措資金三億元。又全體華岡人（約三萬人）每人平均儲蓄二千元，共計六千萬元，總計四億元，統一供應各部門之需要，至於各部門自籌資金，含貸款及合作投資等，均應全部存入華岡銀行，其收入與支出，並須受本公司之統一稽核，以期善用資金，增加利潤，發展實業，繁榮華岡。

開發華林新社區主要方針

民國六十四年五月十二日

華林新社區之開發，為華岡興業公司九大企業系統之一，稱為華林社區發展公司（以下簡稱本公司），除遵照本公司所訂立之五點基本原則外，當致開發伊始，特訂立主要方針，分爲四點，列舉如下：

(一) 因地制宜：華林新社區土地一百甲，屬於丘陵地帶，高處海拔六百公尺，由本公司依其坡度，大致劃分爲森林、畜牧、園藝，三個區域，各種生產建設及觀光遊樂事業，錯綜分佈於三個區域之中，使都市居民到此，得以欣賞大自然之

樂趣，怡情悅性，煥發精神。

(二) 青少年與兒童之樂園：本公司目標之一，為寓體育於觀光，供應各種運動與球藝場地，特別要為兒童與青少年而設計，至於陪伴同來之家長，亦得在此休閒或活動。又宜儘量作全天候之設施，以期不受雨天影響。附設餐館，供應東、西洋各派之餐點，使遊客得飽享口福。

(三) 中國風格與全球意識：中國文藝復興，非為復古，而為創新。本社區建設與佈置之風格，一望而知為中國的，大致以北平故宮各種建築為藍本。（例如本區以華林山莊為中心點，該山莊之建築，則採取明清國立大學講堂之風格）。本社區設立現代文化博物館，多方採集全世界著名博物館之複印品與複製品，集人類文化之精華，遊客不出門而知天下事。本館又陳列世界各地最新穎之商品，故同時亦為一國際貿易博覽會。凡價購、批發、郵購、預定各項業務，均得在此活潑進行。

(四) 正義謀利、明道計功：「正其義而謀其利，明其道而計其功」，是本社區之標語。華岡興業公司是一個民間企業，財務獨立，一切以成本觀念為前提，任何設施當考慮利潤與盈餘，藉謀進一步之發展。但其終極目的則為教育，寓民族精神教育於觀光遊樂事業之中，耳濡目染，深入人心，務期總統「蔣公手書『民生主義教育樂兩篇』」各項訓則，在此新社區中，得由理想而見於事實。以達鄉村都市化，與都市鄉村化的理想境界。

華林興業公司系統表

民國六十四年五月十二日

華岡興業基金會：本會為華岡興學評議會評議員五十名所組成。（華岡教授代表二十名，華岡傑出校友，即華岡護士代表三十名，共五十名。）成立初期，由創辦人擔任基金會主任。

華岡興業公司：本公司設總經理與副總經理（一至四人），由基金會聘任，對基金會負責。其下設秘書、人事、計劃、稽核等組。

九大企業群：九大企業系統各企業單位，均與中華學術院及中國文化學院之相關各研究所、各學系、各學會保持建設合作關係，相互密切配合，真知力行，而使業務蒸蒸日上。

- (1) 農林漁牧
- (2) 工業、礦業
- (3) 國際貿易
- (4) 海運、漁業
- (5) 社區發展
- (6) 大眾傳播
- (7) 出版、印刷
- (8) 金融（以實習銀行為主）
- (9) 服務（以實習醫院為主）

介紹韓國崔德新教授

中華學術院頌贈

崔德新先生名譽哲士頌詞

（民國六十一年四月廿五日）

崔德新先生大韓民國平安北道人，一九一四年九月十七日生。早歲留學我國，畢業中央軍官學校，歷任師團教官，中央訓練團教官，中央政治大學學生隊長等職。抗日期間，任我新一軍情報參謀，活躍於印度緬甸戰線。戰後又參加廣東地區解除日軍武裝，及受降任務。同時籌編華南地區韓籍士兵總隊。一九四六年五月返韓，參與建國軍工作，歷任師團長，團長，軍團參謀長，陸軍本部企劃參謀部長，陸軍士官學校校長，陸軍大學副校長，及軍團長等職。一九五六年以陸軍中將退役後，轉在外交界服務。先後出任駐越南公使，駐越南大使，兼駐泰國大使。一九六一年任外務部長。一九六三年駐西德大使。其間並先後以韓國代表或首席代表身份，參加聯合國大會第七、八、十三屆常會，以及第十六、十七屆常會，韓國問題辯論，折衝樽俎，望重壇。現任韓國天道教教領，及韓中、文化親善協會會長。

先生為一偉大之軍事家及外交家，曾先後赴美國雷尼格軍事學校考察研究，睿智碩學，卓然有成。韓戰期間任聯軍總司令部韓國軍事使節團陸軍代表，及停戰會談韓國代表，力主釋放戰俘，對日後數萬中國反共義士重返自由，預奠契機。一九五三年，隨韓國大總統訪華，開始為世界反共戰線及促成反共聯盟而努力，並迭訪東南亞各國鼓吹反共團結。尤以其擔任韓國外務部長任內，促進中韓關係，在駐西德大使任內，協助推展中德外交事務，貢獻最多。現仍繼續從事中韓文化親善工作，對促進中韓邦交，加強兩大民族之睦誼，不遺餘力。茲經本院院務會議議決贈名譽哲士，（名譽哲學博士）以示崇敬。

劉岱山先生談西洋文化史

曉公先生吾師鈞鑒：二月二十二日

生今夏返國，一則實地安排做家小之返國問題。而尤重要者，生亟思與貴校史學系及譯學系諸師友商談今後合作研究計劃。生離國十五年來，無時無刻不希望能對國內西洋史教學與研究，有棉薄貢獻。是以生雖一方面專攻十七世紀英國史，以便能在西方學術界有所立足。而另一方面，生對整個西洋文化史尤廣求流覽。生竊願有日能以中國文化之眼光寫一部西洋文化史來。近年來生在此教授西洋近代史及西方史學發展史，便每次均增添此類見解。現在生深感應該返國以求完成心願了。

另外生購得牛津英文大字典縮影版一套（原十三巨冊，現縮影為二大本），暑假當帶回奉贈。貴校以聊表心意。專此敬頌鈞安。 晚學生劉岱山叩上 二月二十八日