

華夏導報

中華民國五十七年十月十日創刊 第一三二號
校刊·非賣品
社址：中國文化學院 編輯室：二二三

發行所：人行發
社長：郭榮維
副社長：潘維仲
編輯：宋公仲
印刷：郭榮維
發行：郭榮維

博物館慶祝校友節

推出東南亞文物展

並放映泰國印尼風土影片

（本報訊）華岡博物館為慶祝雙十一校友返校節，特於十一月八日—十五日推出東南亞文物特展。該項特展，介紹為配合該項展覽有關中國海外移民、華岡博物館於九、十兩日假該館校史堂舉辦幻燈、電影欣賞會，歡迎同學及返校校友參觀。由本校僑生聯誼會聯合旅僑僑民，提供珍貴史料及文物，達成此項展覽。十一月九日上午十時、十一時半、下午一時、下午七時、假大成館禮堂舉辦國劇欣賞會。

國劇社迎校友 表演多齣名劇

（本報訊）華岡國劇社為慶祝校友返校節，定於本月十日（星期一）下午七時，假大成館禮堂舉辦國劇欣賞會。演出戲碼為女加冠、拾玉鐲、除三害、大登殿、穆柯寨等。由國劇社全體社員傾力演出。其中女加冠由王銘淑、顏玉珠合演、拾玉鐲由邢國柱、李蕙娟分飾前後、孫玉姣、朱桂枝飾傅朋，王振全飾劉媒婆。除三害由梁

消息

獎學金組

（本報訊）訓導處獎學金組表示，國父思想獎學金甄試，原定本月十日（星期一）舉行，因逢校運會，改於本月十四日（星期五）中午十二時舉行，地點照舊，希望同學注意。

中國訓育學會 舉行論文競賽

舉行論文競賽

（本報訊）中國訓育學會為使大專學生對訓導工作有深切認識，特以「我對訓導工作之體認」為題，舉行論文競賽。該項論文以語體文為主，字數以三千字至五千字為佳，優勝者除發給獎狀外，一至五名也發給獎金。投稿同學，請於本月卅日以前將文稿和推薦書，掛號郵寄台北市省立台北工專中國訓育學會湯青雲處。文稿須繕寫清楚，寫上真實姓名校名；推薦書可至訓導處課外活動組申請。



靜下心來好好讀書。」就這樣扼要、簡短的幾句話，是少智慧與經驗的凝聚。

花白的頭髮，微胖的身子，慈祥謙和的談吐，他就是本校新任法文系主任汪公紀先生。

汪主任生長在一個外交世家，其父汪榮寶先生在民國剛成立時，曾任國會議員；之後，旋被推為比利時公使、瑞士公使與日本公使。從六歲起，主任即追隨其父旅居國外，在比利時、瑞士完成中、小學教育，並畢業於日本早稻田大學政治、經濟學系，自然地也就奠定了他日後通曉法、日、英、外國語文的良好基礎。

自幼，汪榮寶先生對孩子的教育就極為重視，談起兒時的記憶，主任頓了一下說：「記得家父在獲准出任比利時公使時，我們必須搭乘西伯利亞鐵路前往，那時我才六歲，坐在車箱內，父親就唸着木蘭詞：『噦噦復噦噦，木蘭當戶織……』」

多觸感·事往憶

書讀勤·子學勉

與法文系主任汪公紀一席談

「什麼都是假的，只有知識是真的；因此，做一個現代的大學生，最重要的是靜下心來好好讀書。」就這樣扼要、簡短的幾句話，是少智慧與經驗的凝聚。

汪主任生長在一個外交世家，其父汪榮寶先生在民國剛成立時，曾任國會議員；之後，旋被推為比利時公使、瑞士公使與日本公使。從六歲起，主任即追隨其父旅居國外，在比利時、瑞士完成中、小學教育，並畢業於日本早稻田大學政治、經濟學系，自然地也就奠定了他日後通曉法、日、英、外國語文的良好基礎。

自幼，汪榮寶先生對孩子的教育就極為重視，談起兒時的記憶，主任頓了一下說：「記得家父在獲准出任比利時公使時，我們必須搭乘西伯利亞鐵路前往，那時我才六歲，坐在車箱內，父親就唸着木蘭詞：『噦噦復噦噦，木蘭當戶織……』」

「一字一句的教我背。」在人體稀少、天寒地凍的西伯利亞車內這幅口頭教授的景象，在窗外白皚皚雪景的襯托下，是何等溫馨！無怪乎，至今，這幅畫在主任的記憶中永不褪色。

還有什麼樣的故事，刻劃在主任年輕的歲月呢？

主任說：「在我年輕時，正逢國家遭遇內憂外患最嚴重的時刻，那時，年輕人所想的就如何報國，做學生的只有努力讀書來報國了。大家抱着『平生志不求溫飽』的想法，根本沒想到個人前途發展、謀生的問題，那真是一個『純讀書』的時代。記得有一次，父親給我

本報記者 程菁

十一月十一日 照常上課

（本報訊）今年雙十一校友返校節提前於本月九日（星期日）舉行，次日為本校秋季運動大會，全校停課一天，十一日全體同學及教職員仍照常上班。

為配合校友返校節，九日當天上午七時三十分有一部教職員交通車自台北開往華岡，而於下午四時自華岡開往台北。另有二部校友返校車於上午十時自台北開華岡，下午四時開回台北。

校友劉炳吉教授

對財務管理的建議

曉公吾師魯鑒：生遵奉吾師之指示，請就生個人所知所學，坦誠提供以下三項建議，謹供吾師之參考。

一、組織方面：

美國公司組織，雖佔全部企業組織的百分之十，但却控制了全國資源達百分之八十，美國人們願將個人儲蓄，投資於公司所發行的股票與債券，而不願長期存款於銀行，因公司的利潤大於銀行利率，因而社會資金流向於企業界，更促進公司之發達與賺取更高的利潤，公司組織最大的特點，便是權能分治，董事會有權，總經理等高級職員都具有專門才能，通常每年所召開之股東大會，對總經理等人選，做一次評估，優者繼任，劣者改選，董事會運用權力，總經理等竭盡才智，共謀公司之發展與繁榮，美國企業管理之所以聞名於世，此一特點——權能分治——生以為貢獻極大。觀乎母校十餘年來，在發展與規模上，均賴吾師竭智盡慮，貢獻全力，以致突飛猛進，一日千里，校園一切，常予人以煥然一新之感，壯麗而雄偉，氣魄浩然。目前由於客觀上之要求（如私校法之實施等）與主觀上之需要，似有急速建立全面制度之必要，以圖安定與發展，故生之建議是在組織上吾師以應從華岡中慎選忠實可靠與具有才幹者，分別組成兩個團體，此兩個團體均能遵奉吾師建校之理想與目標以及吾師之旨意，全心全力從事校務之建設。其中一團體，制訂校務工作與發展計劃並司各種考核職員，類似董事會之功能，具有計劃與審核之權力。另一團體，應人人具有專門與領導才能，擔當各級行政工作。如此兩個團體相輔相成，共同努力，以期達成吾師建校之理想與目標，具有遠慮之士，不能不顧及將來，而董事會之重要，更甚於行政領導人員，蓋其權力受法律之保障也。

二、人事方面：

凡事在人，同樣一項工作，如由具有才幹與熱心之人來擔任，其成績必佳，如由不適當的人來做，其成績必差，美國公司聘雇新人，不僅需具有專門知識，而且經驗用後，先須施以一定期間之訓練，俾其瞭解有關情況及問題之所在，經過此一期間之學習，然後才能就職，故當其就職後，他便可獨立應付工作並能解決工作上之問題了，工作效率一高，（成本降低）公司之利潤亦隨之增加。美國大公司在每年預算中，都有一筆人事訓練費，但母校財務困難，不宜為此，但如吾師以前所設立之秘書或副主管之制度，實與此種訓練目的相一致，生認為此一制度似有保留之必要。凡欲聘某人為下期之主管，最好先聘其為該單位之秘書（或副主管）給予他瞭解情況與學習機會。一俟正式接任，他就會從事革新（保留原有優點，而革除其缺點）並一展才能與抱負。人的因素，對一個團體的成敗，具有極大的影響力。

三、財務方面：

講就根本之計，做以下之建議：

(1) 開源與節流具有極密切的關係。

理財之道，不外開源與節流，開源是靠信譽，有信譽的機構，容易得到財源，無信譽的機構，便難於找到資金，如美國一些大公司，例如 General motor General Electric IBM 以及美國鋼鐵公司等，如他們想增加資金，只要一發行他們的股票與公司債，馬上便可取得財源（美國全人口中之百分之十一即二千二百萬人）握有美國大小公司之股票）因為社會上相信他們。

但信譽乃基於制度之健全，沒有好制度，便不能產生好信譽，而各種制度之建立，旨在節流，這就是說，無制度的團體，很容易產生浪費，工作無效率及欺詐等情事，譬如領取公用文具，若不規定限量而建立一制度，則許多文具，便據為私用，造成浪費與欺詐事實，致使團體名譽不佳，影響於開源。因此，開源與節流實為一事之兩面，因節流而設制度，因制度而創信譽，因信譽而取得財源，故開源與節流之間具有極密切的關係。

(2) 如何建立財務制度：

健全的財務，應從以下三方面建立。

(甲) 計劃：即釐定全年的財務收支計劃（即預算也）

(乙) 執行：依據預算而執行

(丙) 審核：即審計工作是也

此兩項可稱為控制與計劃，不僅學校如此，所有公司與研究所都應有財務計劃，俾瞭解他們財源之來處及費用之去處，如此有考核的標準與依據，既減少浪費與欺詐，同時可考核人事。因此，健全財務制度之建立，是非常必要的。

(3) 稽核制度之重要性：

稽核與檢查制度，在企業與其他事業管理中占有極為重要的地位，因人難免不有錯（有的錯誤是無意的（由於疏忽）但有的錯誤是有意為的（由於預謀）故稽核與檢查工作，便非常有其必要了，生審計學教科書中曾有一項事例：「數年前，美國一家頗有名氣的菜油出口公司，突然宣告破產，震撼了整個商業界，原因是稽核人員查出該公司虛報了菜油存貨達一億七千五百萬元」

如果該公司平時便建立了稽核制度，此一不幸事件，便可避免了。

目前美國中，大公司不僅有內部稽核制度，而且聘由會計師審計。

觀乎母校組織龐大，業務繁雜，若不建立良好制度，加以控制，其浪費之資源，可能遠大於每年由裁減人事所節省之費用，此一情形，尤損於資金之融通與財源之開闢。

生追隨吾師多年，且受寵極厚，故謹就生之愚見，冒昧直陳致財務制度建立之具體辦法，一俟本學期結束，綜合所學（理財學與審計學）再作報告，以供吾師參考。廖大林學長，近有信來，告知原派赴東南亞（包括台灣）工作之計劃臨時已被取消，故最近他無法返台晉見吾師，鄭嘉武學長亦有通訊，仲計劃明夏以前返台，張子元學長處擬於下月初去訪他，安密爾學長亦有通信，生等一切均佳，恭請勿念。恭祝

生劉炳吉 講稿 六十四年十月廿五日晚

校友通訊

美國詹美秀

創辦人魯鑒：您好！生等安抵美國大陸，匆匆已一個半月，遙念華岡，必早已恢復活潑景象。

中華綜藝團於九月八日安抵加利福尼亞州的洛杉磯，美方股東哥倫比亞傳播公司派了兩部大型的灰狗巴士和一輛大貨櫃車及六位工作人員與我們同行。

九月十六日南下安那漢和聖地牙哥，再轉往亞里桑納州的吞普和杜孫，然後北上新墨西哥州的阿布奎奎，再直線南行到厄爾巴索，接著到德州的休斯頓，奧斯丁，丹頓等三大城市訪問演出。九月廿七日抵路易西安那州的新奧爾良，塞伯達烏然後穿越密西西比州，長征阿拉巴馬州的土卡魯薩和伯明罕。十月一日到達喬治亞州的亞特蘭大城，再北上北卡羅來州的洛克山，南卡羅來州的葛林斯伯羅，因為演出場地的關係，我們以一天車程時間趕到田納西演了一場，隨即趕返南卡羅來州的拉利吉和柴羅特及維吉尼亞州的布來克斯堡。十月十日抵華盛頓，參加大使館官邸（雙橡園）舉行的國慶日酒會，與會來賓約有三千人以上，綜藝團應邀表演了四十分鐘的節目。十二日在華府的甘迺迪中心演出。然後陸續到馬利蘭、賓州的費城、羅德島、麻州的波士頓及哈佛特等大城市表演。

我們每到各地，都在當地最大且最有名的劇院或交響樂中心或者大學城的巨型室內體育館演出。而且報紙和電視更爭相報導。故場場爆滿。尤其驚險的特技演出常使美國觀眾先目瞪口呆，然後掌聲如雷貫耳，到所有節目演畢，謝幕時熱情的美國人均會自動站起來鼓掌，熱烈到幾乎瘋狂的地步。所以每到此時我們便會忘掉整日搭車的辛勞。

除了演出之外，我們也曾利用時間觀光，先後到過史密斯樂園、聖地牙哥動物園、墨西哥邊境、休斯頓太空發射中心、華聖頓紀念碑、林肯紀念館、白宮、國會大廈、威靈頓國家公墓、費城獨立鐘、波士頓兩百年前的古戰船及夏威夷的珍珠港等名勝遊覽一番。

且因訪問之便，也聯絡到數位華岡校友，計有：夏威夷許元仙（歷史系），吞普陳建宇（英文系），麥麗娟（舞蹈科），李瑞紅德州休斯頓（舞蹈科），新紐奧良王維琪（社會系）和周崇蓮（夜新聞系），丹頓姚天健（海洋系），南卡羅來州、拉利的唐潤台（氣象系），洪瑞隆（氣象系），崔立（氣象系）崔學長去夏拿到 PH.D 目前在拉利北卡大學當教授，華府林宜人（氣象系），海外逢校友，就如見到親人一般無比的親切感更有話不盡的家常。當他們知道綜藝團中華岡人佔了十分之一（名額時）（舞蹈團七人，華岡人佔五名）也非常驕傲的說：「憑心而言，華岡人實在有本事」。

這時才真能體會華岡人為樂的滋味了。

十月下旬的紗帽山，樹葉快變色了吧！而我們的大衣都已出籠，明天將到紐約，據說下月便會下雪，本團六位華岡人已計劃堆個大的華岡雪人哩！專此敬稟 順祝

生詹美秀講稿 十月廿一日

康泰