



# 進修在美國

李敏華於德州大學企研所

自我承蒙創辦及母校師長的提拔，於六十八年獲選公費來美進修，歲月如流，不算短暫的一年學習生涯已過去了。此時，我滿懷信心，充滿希望，以「今日我以華岡為榮」的學習意志，鼓勵著我繼續前進，完成進修使命。屆時返校，並將自己學業貢獻給母校，以報答培育之恩。

回顧這一年來，由於離鄉背井，負笈異邦，雖在兢兢業業的學習中，然仍感於未能有所預期的成效。故將一年來學習的心得與生活拾零，綜合報告如下：

在課業方面：由於我繼續攻讀母校所習之企業管理，來到德州大學企研所後，並經該校審查GMAT成績通過，故無須補修任何大學部學分，而直接專攻其研究所。本校企研所課程的宗旨，着重於CASE的研究分析與相互討論及發表見解，概略分為五個學習大項：

(一)行為科學項：目的在於了解個人行為，正式與非正式的群體行為，以及組織行為等哲學。必修的課程有二：其一為人類資源管理(HUMAN RESOURCE MANAGEMENT)，主題不外乎討論人群關係、組織行為，以及工作中影響人類的社會科學發展及其整合技術。在這日新月異的文明世界裡，也只有人類資源深具雄厚的潛力，如何藉著管理效力，使其發揮最大的功能，為我們研究的重點。其二為勞資關係(INDUSTRIAL RELATIONS)，這是一門分組討論課，任課的教授僅從側面指導或作會後評論，每週兩個主題，我們由勞資關係的發展與對立，討論到各種理論及解決問題的技巧、方法，進而研習如何以民主工業的組織行為觀念應用到勞資雙方，以建立成熟而和諧的關係。猶記得在母校時，系裡開有「勞資關係與勞工立法」的課，由城區部系主任漢賢親自執教，曾給予我們清晰的觀念與深入的理解，如今課堂討論時所提出的見解，頗能為他人接受。除必修課外，選修的課程開的很廣，略有組織變遷發展的研習(ORGANIZATION DYNAMICS WORKSHOP AND ORGANIZATION DEVELOPMENT & CHANGE)，人事管理與勞工關係的研習(SEMINAR IN PERSONNEL ADMINISTRATION & LABOR MANAGEMENT)及犯罪學等等。我由於時間所限，除了一個個做個旁聽生外，也別無選擇！

(二)決策科學項：目的在於運用數理、統計、會計、電腦等科技，針對實際發生的問題，以建立組織目標中的決策模型。其必修課有三：一為計量分析(QUANTITATIVE ANALYSIS FOR MARK)，二為決策中的電腦應用(COMPUTER APPLICATIONS IN DECISION MAKING)，三為會計學中的「計劃利潤與控制」(PROFIT PLANNING & CONTROL)。選修課也很廣，諸如：決策的解析模式(ANALYTICAL MODELS FOR DECISION MAKING)，航空工業的決策科學模式(D. S. M. IN AVIATION)及決策科學的研習(SEMINAR IN DECISION SCIENCE)。會計，是一種實務的研習，企研所的我們除須具備基本的會計觀念外，舉凡稅法、審計、現代財務上會計的問題，乃至於最為熱門的「石油會計」(OIL & GAS ACCOUNTING)等均為學習的重點。在此，值得提供予有志來美進修的校友們參考的是，基於規定：研究生每學期平均分數須在B等以上(八十分以上)，否則重修或退學，這對於像企研所着重於討論、發表等科系的中國學生言，由於語言的障礙與社會背景的不同，有著相當的壓力，為求安全過關，在選課上，凡事涉數字、算式的科目應分散在各學期中選之，且努力拿個A。一般言，國內數理教學比國外深入，加以中國人的聰明、智慧為世界所公認，只要保持頭腦清晰，動作習題，自不難達成目標。

(三)企業環境分析項：企管人員須針對組織內適當合理的分配和系統化資源的運用作各種不同的考慮：諸如經濟環境、法律、政制體系及地理、文化的分析，以完成企業的社會使命。經濟學方面的「企業環境的預測」(FORECASTING BUSINESS CONDITIONS)為必修課。該課教授為來自史丹佛大學的DR. HODGES，其教學內容的新穎與治學態度的嚴謹，深為一般同學所敬佩。我更是幸運，得此教授為學業顧問，除在課業上予以指導，這學期更推薦我代表參加一項德州婦女協會舉辦的國際婦女活動(德州各校均推舉外國女學生一名參加)，使我藉此機會增廣見聞，同時，也作了一次國民外交活動。

(四)組織功能方面：近五十年來，國外大學的教學着重於學生們的整理資料、分析資料、思考問題，提出問題及解決問題等等方法方面的訓練；企業管理人才更須藉著組織的功能將財務管理的技巧、經營管理的策略，應用至實務上。在財務管理方面，必修課為「財務管理的理論與技巧」(FINANCIAL MANAGEMENT THEORY & TECHNIQUES)，選修課有「財政預測」(FINANCIAL FORECASTING)，企業與公眾利益(BUSINESS AND PUBLIC INTEREST)，財務政策(BUSINESS FINANCIAL POLICY)，投資環境與策略(ENVIRONMENT AND INVESTMENT POLICY AND ENVIRONMENT)等等。由於自己興趣的偏好，在此方面花下的時間較多。在組織管理方面開的課程裡，除了組織理論(ORGANIZATION THEORY)和管理系統理論(MANAGEMENT SYSTEMS THEORY)兩科屬於較基本的課外，其必修課「管理政策和整合研究發展」(MANAGEMENT POLICY AND INTEGRATION)和其他選修課「高等組織行為理論」(ADVANCED ORGANIZATIONAL BEHAVIOR THEORY)等則為相當深入的社會科學。由於自己在語言的表達能力和寫作的創意上，均未能臻於理想，因此，整個學年最為苦惱的乃在於分組討論和讀書報告上，如今回顧一年來已修畢的學科中，其成堆的資料和報告，似還心有餘悸！

(五)系統分析方面：企業組織，無論內部或外部環境，其相互關聯性和獨立性均與其資訊系統息息相關；簡單地說，資

訊系統為企業的整合器。必修課為「資訊系統的管理」(INFORMATION SYSTEMS MANAGEMENT)，選修課有「資訊系統理論及分析」(INFORMATION SYSTEMS THEORY & ANALYSIS)和「資訊系統中高深問題的研究」(ADVANCED PROBLEMS IN I. S.)等均為電腦科學的範疇。

綜合觀之，在企業管理科學上，美國畢竟是技術革新的先進國家，憑其資料匯集的齊備，理論演繹的周詳，和研究風氣的盛行，在在促使其專業知識的精湛。難怪乎！美國大學商學院均為莘莘學子所嚮往的去處。忝為企業管理學習的一員，在這新環境的薰陶下，深深體會到「學海無涯」的境界！生活拾零：

自我接任本校同學會後，曾主辦過中秋、雙十國慶、新年元旦等聚餐及電影欣賞晚會。歷次與會的華僑眷屬及留學生均約八十餘人，每人各攜帶一份精製的中國菜，我們同學會則負責佈置場地，準備香捲點心和水果冷飲等，邀請學校師長們參加。每次盛會中的中國南北菜餚和各色點心，相當豐富，且餐後欣賞兩部中國電影，影片由我駐美休士頓辦事處提供，每當電影映出時，都受到熱烈的掌聲與歡迎，十一時許始盡歡而散。值得高興的是，這裡的五十餘位越南、高棉華裔難胞，均為我們邀請的對象，且由同學和熱心華僑們義務接送，這份同胞愛的發揮，充份地表露了中華文化的精英：「一老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼」。

中華青年友好訪問團來德州理工大學演出時，我即刻與主辦學校之前任會長李立堅(華岡校友)及現任會長蕭昆平(華岡校友)聯絡，並得到他們協助安排我們這一群「遠道客」的食宿問題。雖然來回八小時的路程，令人疲憊，但是欣賞了這次精彩的演出後，大家都滿懷興奮。演出會後主辦學校並舉辦酒會款待中外來賓。會中遇到數位華岡校友團員，並攝影留念。這份他鄉遇校友的愉快，實非我秃筆所能形容。在暑假期間，我旅遊了好些美國大城市，參觀了幾所著名的大學及博物館。在美白宮所在地——華府欣賞了難得一見的藝術展覽，參觀了他們的林肯紀念堂，傑佛遜紀念堂、華盛頓紀念碑，在太空科學館看見了登月小艇。在紐約欣賞了百老匯的舞臺劇，世界貿易大樓，自由女神和親切的唐人街。在田納西的音樂城欣賞了奧布里樂園的鄉村音樂。在洛杉磯遊歷了狄斯奈樂園及好萊塢。走馬看花似地遊歷，聊慰來美心願。

自我接觸在美華僑及留學生的經驗中，我認為維繫華僑社會及留學生，最重要的是發揚中國的傳統文化精神，這份強烈的愛我民族文化的思想，常在我心中激盪。僅以此結束本文之拾零。

## 行星大氣

張桐生譯著

本書內容係大氣結構與行星行為的實驗與觀測之大成。本書敘述如何試用物理、化學與生物的基本過程，來分析大氣現象，內容豐富，行文流暢，為一本有關大氣氣象的重要參考書。