

意見公開

民國六十三年四月四日導師會議致辭

張其昀

華岡與學，十有二年，從一個荒涼的山岡，到了大廈雲連的學園，所憑藉的精神力量，無非是一個「天下為公」的公字，就是「四大公開」的公字。亦即「人事公開，財務公開，賞罰公開，意見公開。」

本校規模之大，發展之速，有人認為高等教育上罕見之奇跡。其實完全靠賴全體師生，莊敬自強，艱苦奮鬥。既無特殊財團之支持，因此亦免任何外力的干涉。自創校以來，即持四大公開的方針，謀校務的進步，不憚改，絕無讓而不決，決而不行的弊病。這是今天本會同人所共見共聞，共信共守的。試略述如左：

(一)人事公開、財務公開 華岡學園(包括中國文化學院、中華學術院、與華岡興業基金會所屬華岡興業公司九大企業群)人事財務通則，依歷年推行之經驗，加以統一規定，業經公布實施。(見附件)自本年三月份起，本校財務收支實況，將在華夏導報公開發表。本校於主計室之外，又成立稽核室，財務報告，均須經稽核室會計師審核簽名，方予公布。

(二)賞罰公開 本校實行教授治校制度，凡教職員聘任、升等事宜，由資深教授所組成之聘審委員會公開審定，以資公允。學生方面，每學期推舉華岡青年，自下而上，逐級審查，手續甚為慎重。每年可產生華岡青年約一百人，不及全體同學百分之一。華岡學園用新進人員，以華岡青年為優先，華岡青年候選人次之，其有特殊需要，則採行公開考試，投考者不限於本校。其他有關辦法，人事通則內已有規定，不多述。

(三)意見公開 本人以為今天華行的導師會議，乃是全校意見公開的總機構。因為每一位導師都與每一位同學有過較長時間的接觸與談話，從而作每一位的考語與全級總報告。這是意見公開最完整的一條大道。對於本校導師制的加強，本人想就平時所聽到的，綜合各方面的意見，提出一項建議：

(1)一年級導師必須由各該系主任親自擔任，以鼓舞新生對本系之認識與興趣。每學期註冊時，系主任必須親自主持，以昭慎重。(兼任系主任，實因公忙，不克擔任導師，得請資深專任教授代之。)

(2)二年級以後導師，希望由本系專任教授或副教授擔任，其次方為兼任教授或副教授。擔任二年級導師者，如學生升至三、四年級，導師人選不必更改，俾師生關係更為密切。

(3)增設總導師一人，其地位為一級主管，支一級主管辦公費。人選由互選產生之。即各學部導師互選候選人一人，再由八位候選人(文、法、理、工、農、商、藝術、與城區部)互選總導師，任期一年，此為莫大之榮譽。(設辦公室，聘專任助教一人。)

(4)每學期開始，每位導師領取活頁本導師手冊，每一學生佔兩面，正面為各項資料，可由學生自填，後面則為導師考語。學期終了時，導師手冊均交總導師辦公室複印四份，一份存圖書室，一份存訓導處，一份送各學部主任，一份送各學系主任。

(5)總導師於總閱全部導師考語後，作成本學期總檢討一份，並提供重要建議。如此則全校校務之利弊得失，必可洞悉無遺。總導師所作之總檢討，送交院長，經整理後，其應與應革事項，除分別提交行政會議通過實行外，並於每學期開始時之導師會議，由總導師提出扼要之書面與口頭報告，作為研討之根據。

(6)研究部各所均實行導師制，因人數不多，由所長自任導師(加給導師費五百元)，必要時亦得請本所專任教授擔任之。導師考語經送研究部主任，作成總檢討，於每學期開始研究部會議時，提出報告。其他有關事項，參照大學部辦法行之。

以上各點意見，希望各位先生多予指教，加以修正，俾制訂新的導師規約，付諸實現。本人會講，中國文化的精神，在敬與和兩個字，敬是認真工作，和是衷衷共濟。果能和衷共濟，則認真工作，方能收到更大的成效。而意見公開，使一切設施，本於眾意，期於至善，使全校師生每個人心中，都有了心安理得的感覺與欣欣向榮的滿意，這是和衷共濟的先決條件，也是導師會議對本校最大的貢獻，和最大的成功。

南美洲校友謝純廣在巴西當律師

曉峰恩師暨華岡學會諸位學長：今日適逢林學長享能來巴西，參加新任總統就職典禮之便，順便帶此信，問安恩師及各位學長。我們從嚴副總統獲知國內進步情形，都很感動和振奮。從此巴西華僑各界的熱烈歡迎祖國的特使團，可以看到海外華僑對祖國的關懷和支持。無論國際局勢怎樣變化，我們的海外僑胞永遠站在自由祖國這邊，此堅定的意志是永遠不會改變的。做為「中國人」一份子的我們，尤其是中國文化學院出身的楊宗元學長與學生，全都在海外致力發揚我們固有優美的文化。現在楊學長在聖保羅大學，專攻歷史學博士，而且在該校文學院講授「中國歷史」。學生亦受聖保羅大學法學院之邀，將在該校授「中國固有法之研究」，做為碩士班比較法學之專題研究選修。因此，我極盼望華岡學會是否可以幫忙我，收集一些吾國歷史法律之資料，如有英文翻譯更佳。例如有關唐律、明律、清律、或更早的李惶法經六篇、漢九章律等，以及中國法制史之著作。當然所需費用，請華岡學會來函，學生即刻匯去。沒有得買，如有影印本也可。學生已於去年通過巴西律師考試，現在自設「中台法律會計事務所」於聖市中心。這幾年來海外奮鬥，吃盡苦頭，至今總算漸上軌道。時刻回憶華岡及陽明山風光，也常作夢回到學校，盼望能回去再瞻仰各位師長的慈容。藉此順請林學長帶些巴西土產，聊表意思。本想請他多帶，但林學長因沒辦法多帶，恐超重，故只得留待下次機會。信寫至此，意猶未盡，心中似有千萬句話想講，但一時想不出來。此刻，學生以衷誠的心敬祝曉峰恩師身體健康愉快、萬壽無疆、各位學長事業成功。

學生 謝純廣 敬上三月廿日於巴西

雲林縣校友會記實

華岡學會

(本報訊)雲林縣校友會於三月廿四日(星期日)上午召開了一次幹事暨聯絡人會議。一群雄心勃勃的校友們聚集在常務幹事李鴻麟的家中促膝談話著各人創業的理想。正籌設養牛畜牧事業的莊勝通希望有人給他指導和協助，在座的李和雲校友立即起立報告他家經營乳牛畜牧經驗外並提供校友們養蛤蜊賺大錢的新事業。

傅文宏校友報告他和同學共同創業的方式。黃明微校友也報告他能成為服務分社代理主任的經過，使大家和他一起分享這快樂。談戀愛剛成功的張正雄幽默的請大家把桌上的酸梅和番茄一起吃，作為贈送給未婚同學的經驗談。正理頭記錄的林清勳校友也報告他籌設旅遊事業的構想。鄭慶珍校友和五位同學共同組成互助會，期以六個人，共同的存款基金作為彼此間需要時的補助費用。

熱心的雲林分會常務幹事李鴻麟曾回華岡學會開會三次，所以特在會中提出他回母校近況，他說：「每去一次學校總有一些新的改變和進步。」他說：「張創辦人非常相信努力耕耘培育出來的弟子們能勝任愉快的接他的棒子，除了鼓勵大家以苦幹的精神創業外，並希望雲林校友會同學能創立華雲公司。」

創辦人的期望使當時在座、久離母校的遊子們均相當感動，大家紛紛提出了推展會務、聯繫彼此的各種辦法，如：加強愛校建校儲款運動，請各鄉鎮聯絡人訪問所屬鄉鎮校友的正確地址和職業，以便編印雲林縣校友會同學錄並提供總會編印正確的校友名籍總錄，輔導同學就業……等。

參加會議的柯國再校友即是因常務幹事李鴻麟的協助能順利請調回雲林縣服務的，柯校友請同學們於會後到他家座座聊聊。這次會議是早上九時卅分開始，中午由許文志校友請客，大夥再赴柯國再校友家坐坐，至下午三時半始盡興而散。